

CONTENU

1. Définition des concepts	1
2. Présentation du résultat comptable et du résultat budgétaire	2
2.1. Le résultat comptable et le résultat budgétaire de l'exercice	
2.2. Vue rétrospective sur les exercices précédents	
2.2.1. Evolution du résultat budgétaire global pour le service ordinaire	
2.2.2. Evolution du résultat comptable de l'exercice propre pour le service ordinaire	
2.2.3. Evolution des droits constatés et des dépenses engagées de l'exercice propre	
3. Analyse économique du service ordinaire	6
3.1. Le service ordinaire de l'exercice (exercice propre)	
3.1.1. Les dépenses engagées (destination des moyens)	
3.1.2. Les droits constatés (origine des moyens)	
3.2. L'évolution des groupes économiques	
3.2.1. L'évolution des dépenses engagées	
3.2.2. L'évolution des droits constatés	
4. Analyse fonctionnelle du service ordinaire	11
4.1. Le service ordinaire de l'exercice (exercice propre)	
4.1.1. Les dépenses engagées (destination des moyens)	
4.1.2. Les droits constatés (origine des moyens)	
4.2. L'évolution des groupes fonctionnels	
4.2.1. Les dépenses	
4.2.1.1. L'évolution des dépenses engagées	
4.2.1.2. L'évolution de quelques affectations importantes	
4.2.2. Les recettes	
4.2.2.1. L'évolution des droits constatés	
4.2.2.2. L'évolution de quelques recettes significatives	
4.2.2.3. Rendement fiscal par habitant	
5. Comparaison budget - compte	21
5.1. Comparaison budget initial - budget définitif - compte	
5.2. Dépenses engagées supérieures ou inférieures aux estimations budgétaires	
5.3. Droits constatés supérieurs ou inférieurs aux estimations budgétaires	
5.4. Comparaison de quelques postes du budget avec le compte	
6. Effort d'investissement (capacité d'investissement)	24
6.1. Le service extraordinaire des exercices précédents	
6.1.1. Analyse économique du service extraordinaire	
6.1.1.1. Dépenses engagées (destination des moyens)	
6.1.1.2. Droits constatés (origine des moyens)	
6.1.2. Analyse fonctionnelle du service extraordinaire	
6.2. Evolution de l'effort d'investissement	
6.3. Financement du service extraordinaire	
7. La dette communale	29
7.1. Evolution de la charge de la dette de la commune	
8. Le bilan	30
9. Le compte de résultats	39

L'INTERET DU COMPTE BUDGETAIRE

Le budget communal contient les estimations des recettes et des dépenses pour le prochain exercice. Au terme de cet exercice, le compte budgétaire présente, par article et de façon synthétique, les recettes et les dépenses effectuées. Le compte budgétaire permet ainsi de vérifier la bonne exécution du budget sur la période d'une année.

LA STRUCTURE DU COMPTE BUDGETAIRE

Le compte budgétaire connaît une structure identique à celle du budget : une répartition en recettes et dépenses d'une part, en exercice ordinaire et extraordinaire d'autre part.

Le service ordinaire contient en principe l'ensemble des recettes et des dépenses qui se répètent au moins une fois par exercice. Le service extraordinaire présente par contre les recettes et les dépenses qui influencent de façon durable le patrimoine communal.

Les recettes et les dépenses sont également réparties par fonction et par groupe économique.

QUELQUES DEFINITIONS

Avant l'exposé des chiffres, il nous semble utile d'encore clarifier quelques concepts de la comptabilité budgétaire :

les droits constatés représentent l'ensemble des droits nés dans le chef de la commune au cours de l'exercice; certains de ces droits peuvent déjà avoir été recouverts;

les dépenses engagées sont constituées de l'ensemble des dépenses que la commune s'est engagée à couvrir vis-à-vis de tiers; les dépenses sont imputées après un contrôle de régularité par le receveur en comptabilité budgétaire et générale;

le résultat budgétaire du compte budgétaire résulte de la différence entre, d'une part, les droits constatés et, d'autre part, les dépenses engagées;

le résultat comptable résulte de la différence entre d'une part, les droits constatés et d'autre part, les dépenses imputées. Si les droits constatés sont plus élevés que les dépenses, nous obtenons un excédent. Dans le cas contraire, on parlera d'un déficit.

Ces définitions peuvent être schématisées comme suit :

Droits constatés de l'exercice propre
- Dépenses engagées de l'exercice propre
<hr/>
= Résultat budgétaire de l'exercice propre
+ Droits constatés des exercices antérieurs
- Dépenses engagées des exercices antérieurs
+ Droits constatés suite aux prélèvements
- Dépenses engagées suite aux prélèvements
<hr/>
= Résultat budgétaire global

Droits constatés
- Dépenses imputées
<hr/>
= Résultat comptable

2. PRESENTATION DU RESULTAT COMPTABLE ET DU RESULTAT BUDGETAIRE

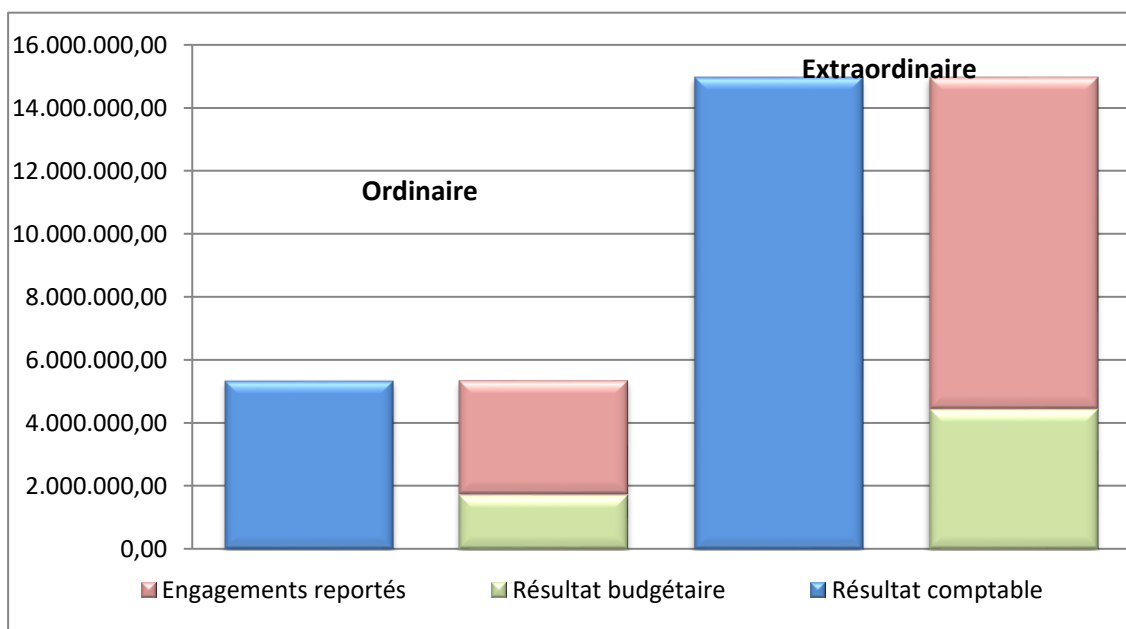
2.1. Le résultat comptable et le résultat budgétaire global

Résultat budgétaire

	Ordinaire	Extraordinaire
Droits constatés	65.789.819,77	9.709.498,80
Dépenses engagées	68.548.692,37	7.774.787,71
Prélèvements et Provision	-105.681,90	0,00
Résultat exercice propre	-2.864.554,50	1.934.711,09
Exercices Antérieurs	4.579.527,16	2.484.116,65
Résultat de l'exercice	1.714.972,66	4.418.827,74

Résultat comptable

	Ordinaire	Extraordinaire
Droits constatés	65.789.819,77	9.709.498,80
Dépenses imputées	65.443.219,22	2.302.655,73
Prélèvements et Provision	-105.681,90	0,00
Résultat exercice propre	240.918,65	7.406.843,07
Exercices Antérieurs	5.098.939,00	7.545.297,98
Résultat de l'exercice	5.339.857,65	14.952.141,05



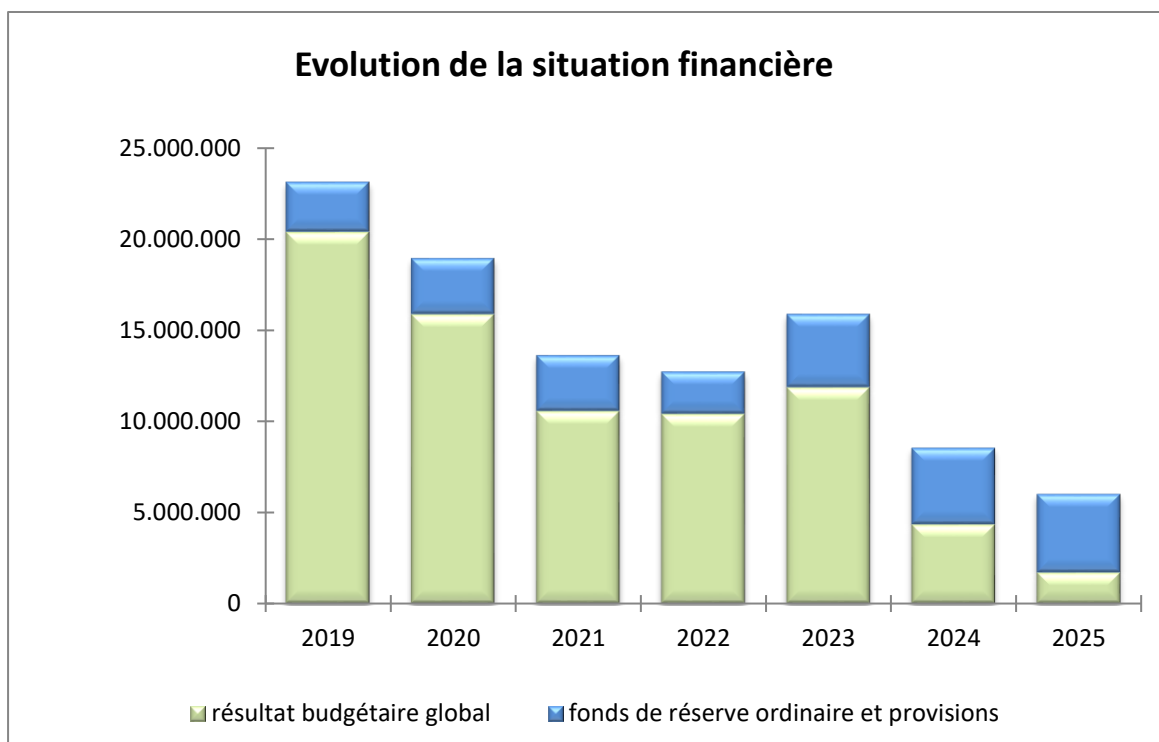
2.2. Vue rétrospective sur les exercices précédents

Les dépenses imputées peuvent être fort différentes des dépenses engagées. Une évaluation des finances communales se basant uniquement sur les opérations réellement exécutées peut déformer l'image de la situation financière. C'est pourquoi nous tiendrons compte dans la suite de ce rapport, pour autant qu'aucune mention contraire ne soit faite, de la totalité des droits et des engagements.

Dans ce chapitre nous nous limiterons donc à l'étude de l'évolution du résultat budgétaire, c'est-à-dire la différence entre les droits constatés et les dépenses engagées.

2.2.1. Evolution du résultat budgétaire global pour le service ordinaire (= exercice propre + exercices antérieurs + prélèvements)

année	résultat budgétaire global	évolution par rapport à l'exercice précédent	fonds de réserve ordinaire et provisions	résultat budgétaire global + fonds de réserve et provisions	évolution par rapport à l'exercice précédent
2020	15.879.762,08	-22%	3.062.134,23	13.631.495,64	-27%
2021	10.569.361,41	-33%	3.062.134,23	13.469.856,36	-1%
2022	10.407.722,13	-2%	2.326.738,30	12.734.460,43	-5%
2023	11.866.533,40	14%	4.021.024,65	15.887.558,05	25%
2024	4.349.220,61	-63%	4.192.953,83	8.542.174,44	-46%
2025	1.714.972,66	-61%	4.298.635,73	6.013.608,39	-30%

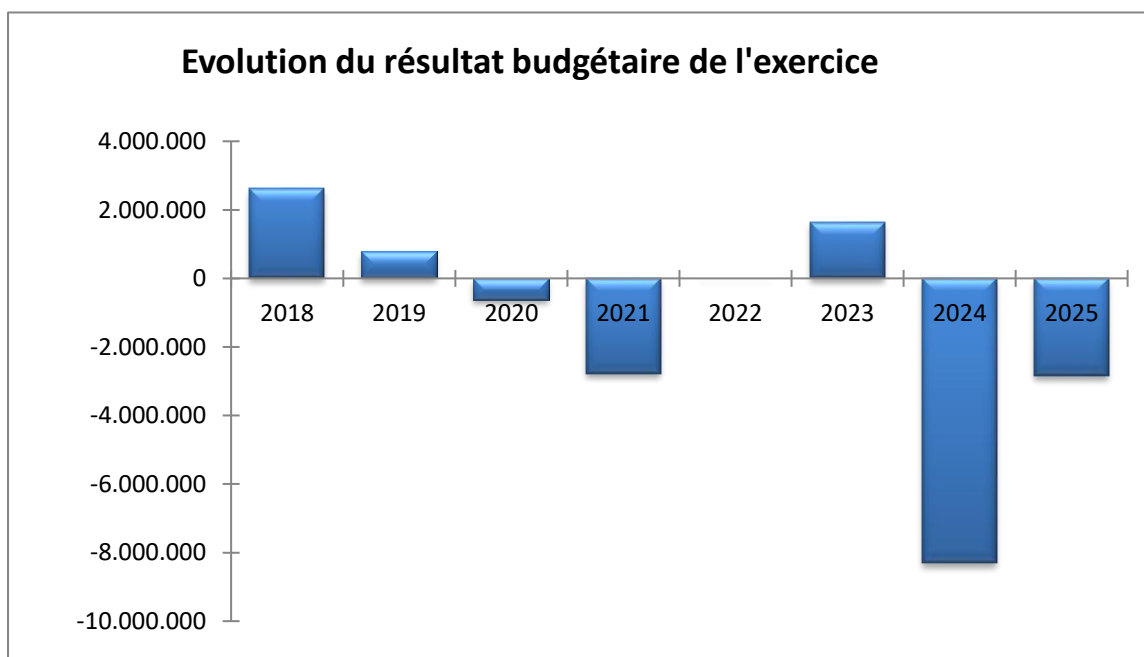


2.2.2. Evolution du résultat budgétaire de l'exercice propre pour le service ordinaire

A la clôture de l'exercice, les crédits reportés de même que le résultat comptable de l'exercice sont transférés vers le chapitre premier des "Exercices antérieurs" du nouvel exercice.

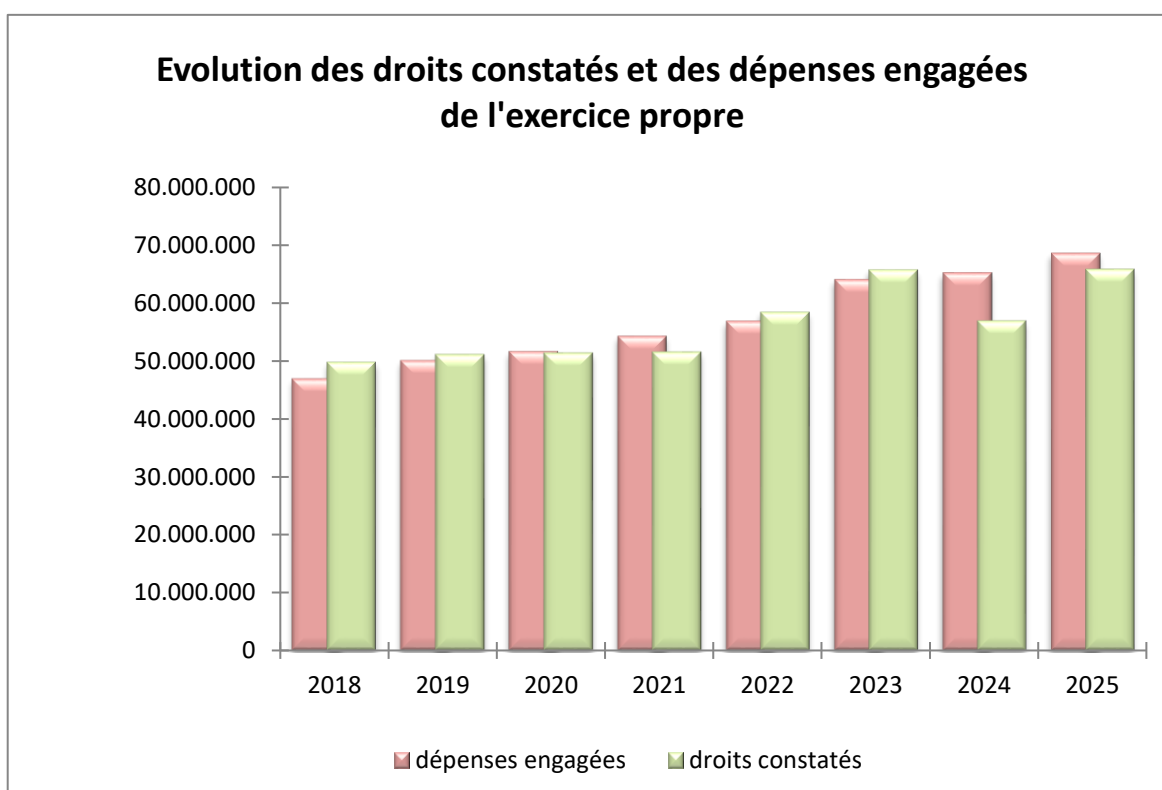
La comptabilité générale ne permet par conséquent pas une analyse approfondie de l'exercice propre. A moins que cela ne soit mentionné explicitement, nous allons dès lors ne traiter que les activités du seul **exercice propre** dans le présent rapport.

année	résultat budgétaire de l'exercice propre	taux de progression en %
2018	2.628.868,10	
2019	793.625,15	-70%
2020	-625.654,23	-179%
2021	-2.779.904,22	-344%
2022	0,00	100%
2023	1.638.662,67	
2024	-8.314.500,14	-607%
2025	-2.864.554,50	66%



2.2.3. Evolution des droits constatés et des dépenses engagées de l'exercice propre

année	dépenses engagées	évolution par rapport à l'année précédente	droits constatés	évolution par rapport à l'année précédente	résultat exercice propre
2018	46.969.287,74		49.794.289,57		2.825.001,83
2019	50.130.987,48	7%	51.086.578,00	3%	955.590,52
2020	51.638.338,62	3%	51.355.027,75	1%	-283.310,87
2021	54.310.541,48	5%	51.558.075,32	0%	-2.752.466,16
2022	56.919.123,84	5%	58.398.072,51	13%	1.478.948,67
2023	64.087.308,33	13%	65.725.971,00	13%	1.638.662,67
2024	65.254.687,09	2%	56.913.476,57	-13%	-8.341.210,52
2025	68.654.374,27	5%	65.789.819,77	16%	-2.864.554,50



3. ANALYSE ECONOMIQUE DU SERVICE ORDINAIRE

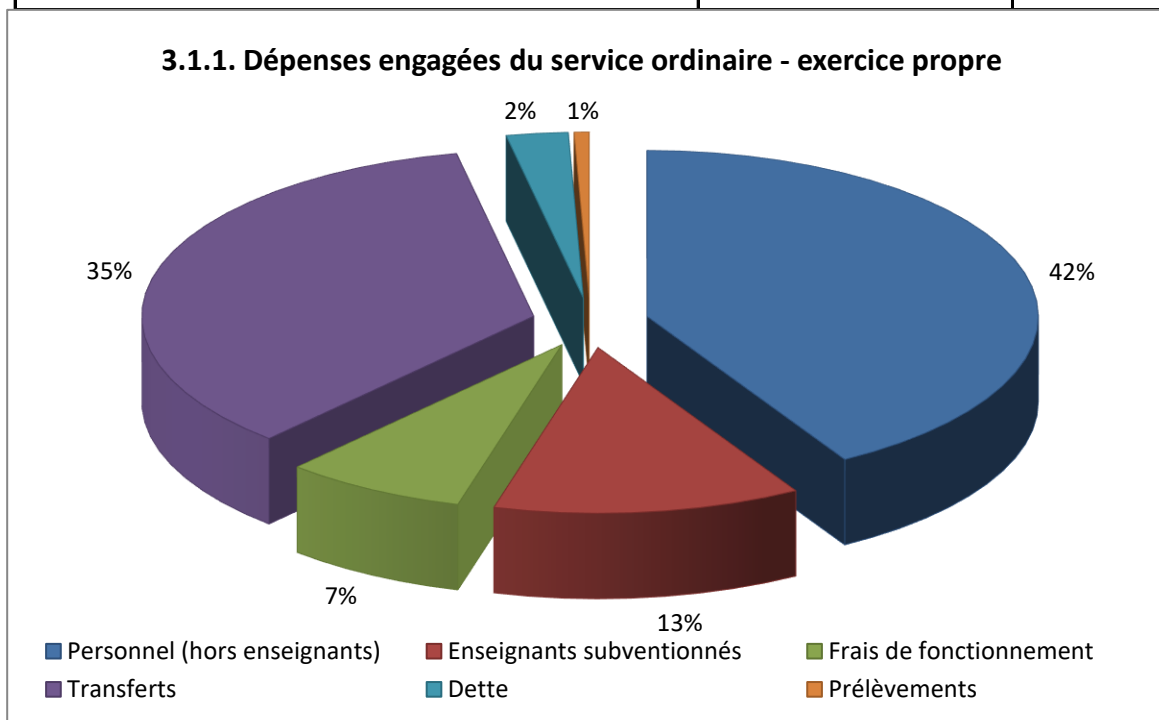
3.1. Le service ordinaire de l'exercice (exercice propre)

Concernant le service ordinaire, il faut remarquer qu'une part des dépenses et des recettes provient d'opérations fictives.

En effet, les rémunérations du personnel enseignant de l'enseignement communal est supporté, en partie, par la Fédération Wallonie-Bruxelles. Néanmoins, la commune doit budgétiser tant en recettes qu'en dépenses aux articles adéquats des crédits correspondant exactement aux rémunérations supportées par l'Autorité Supérieure.

3.1.1. Les dépenses engagées (= destination des moyens)

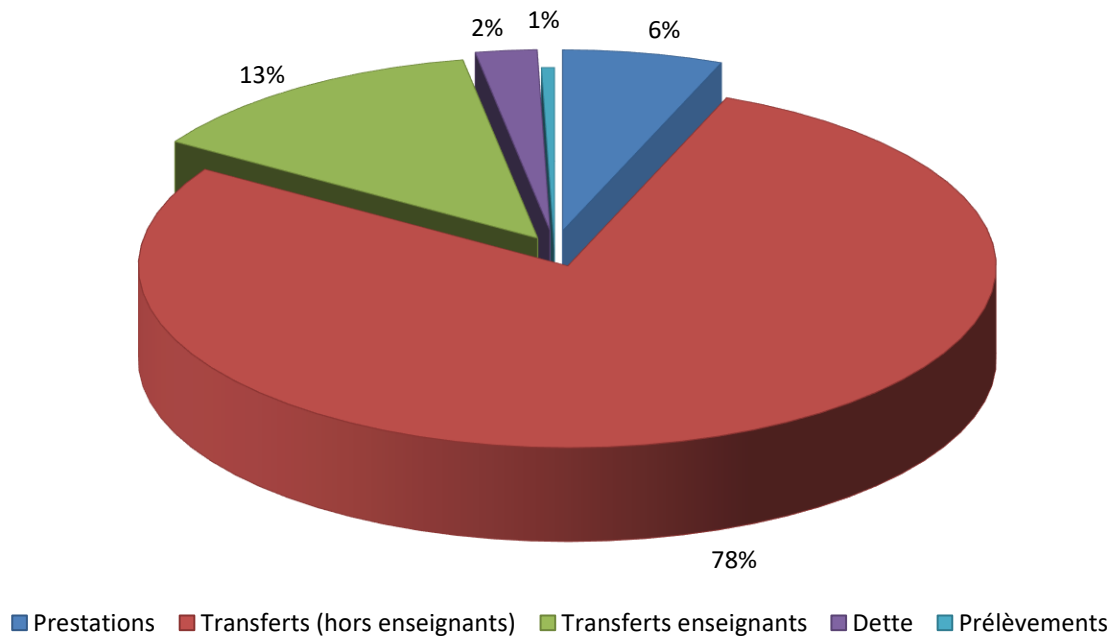
Rubriques	Montants	%
Personnel	37.433.573,34	54,3
dont le personnel enseignant	8.758.209,16	12,7
Personnel hormis personnel enseignant	28.675.364,18	41,6
Frais de fonctionnement	5.185.039,40	7,5
Transferts	24.173.802,27	35,0
Dette	1.756.277,36	2,5
Total A	68.548.692,37	99,4
Prélèvements en faveur du service extraordinaire		
Autres Prélèvements et provisions	424.200,00	0,6
Total	68.972.892,37	100,0



3.1.2. Les droits constatés (= origine des moyens)

Rubriques	Montants	%
Prestations	4.000.439,63	6,1
Transferts	60.260.925,46	91,2
dont le personnel enseignant	8.758.209,16	13,2
Transferts hormis personnel enseignant	51.502.716,30	77,9
Dette	1.528.454,68	2,3
Total B	65.789.819,77	99,5
Prélèvements du service extraordinaire		
Prélèvement sur le fonds de réserve ordinaire	318.518,10	0,5
Total	66.108.337,87	100,0

3.1.2. Droits constatés du service ordinaire - exercice propre



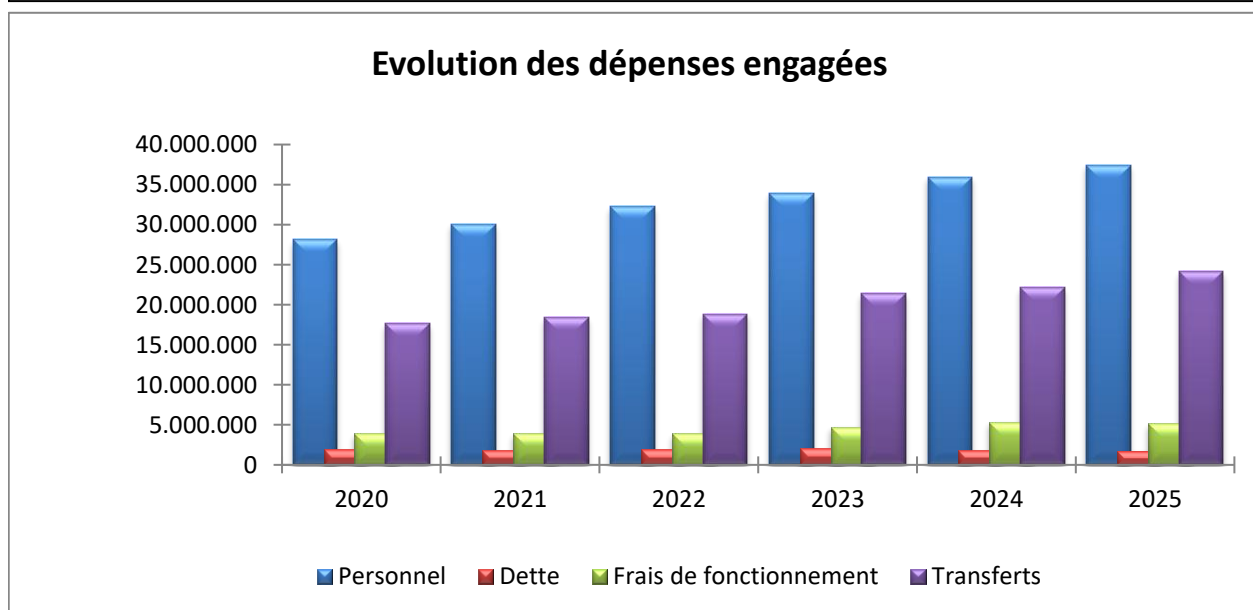
3.2. L'évolution des groupes économiques

3.2.1. L'évolution des dépenses engagées

Dépenses	2020	%	2021	%	2022	%
Personnel						
- personnel enseignant	7.027.286,94	14	7.256.498,13	13	7.674.175,91	13
- autre personnel	21.145.260,79	41	22.847.622,95	42	24.566.231,26	43
Frais de fonctionnement	3.899.677,44	8	3.947.957,27	7	3.933.486,86	7
Transferts	17.664.148,95	34	18.435.988,20	34	18.845.045,81	33
Dette (intérêts et remboursements)	1.901.964,50	4	1.822.474,93	3	1.900.184,00	3
Total des dépenses engagées	51.638.338,62	100	54.310.541,48	100	56.919.123,84	100
% par rapport à 2020			105%		110%	

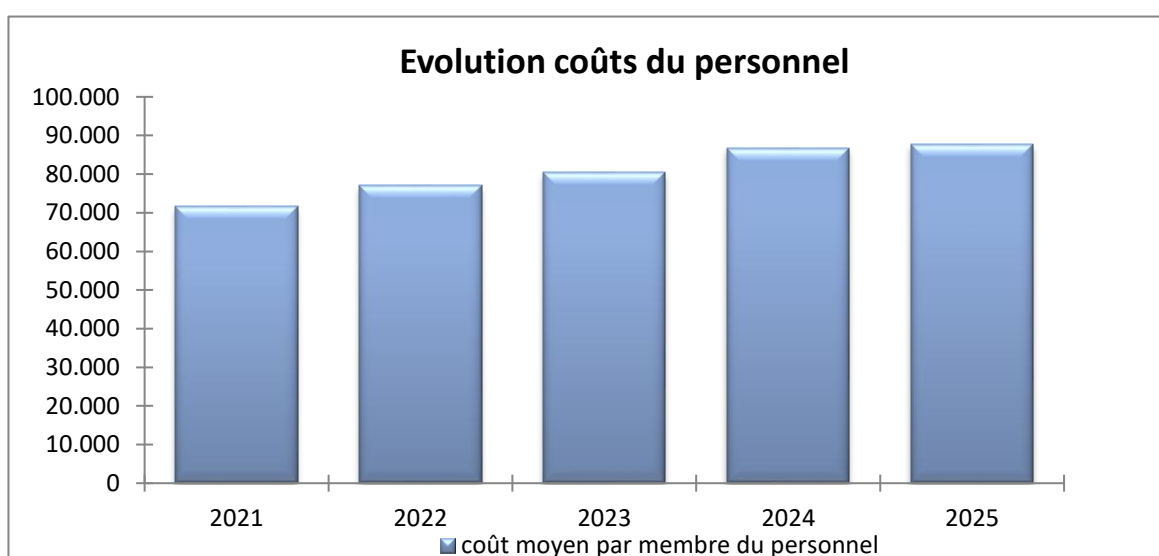
Dépenses	2023	%	2024	%	2025	%
Personnel						
- personnel enseignant	8.081.485,00	13	8.447.860,91	13	8.758.209,16	13
- autre personnel	25.884.001,50	42	27.521.463,32	42	28.675.364,18	42
Frais de fonctionnement	4.746.108,90	8	5.352.616,57	8	5.185.039,40	8
Transferts	21.405.974,30	34	22.154.886,80	34	24.173.802,27	35
Dette (intérêts et remboursements)	2.051.955,08	3	1.777.859,49	3	1.756.277,36	3
Total des dépenses engagées	62.169.524,78	100	65.254.687,09	100	68.548.692,37	100
% par rapport à 2020	120%		126%		133%	

--



Evolution des coûts du personnel

année	coûts du personnel communal	nombre d'unités de personnel	coût moyen par membre du personnel	évolution par rapport à l'année précédente
2019	19.743.898	319	61.893	
2020	21.145.261	327	64.585	4,3%
2021	22.847.623	319	71.623	10,9%
2022	24.566.231	318	77.146	7,7%
2023	25.884.002	321	80.535	4,4%
2024	27.521.463	317	86.739	7,7%
2025	28.675.364	327	87.754	1,2%



A. Cotisations et/ou pensions non couvertes par une assurance

Pensions à charge du FPS 4.138.000,00

Pensions à charge de la commune

Agents 88.298,14

Anciens mandataires 396.620,79

Cotisations pensions payées par la commune

Cotisations de base 1.292.727,33

Cotisations de responsabilisation 1.919.000,00

B. Cotisations et/ou pensions couvertes par une assurance

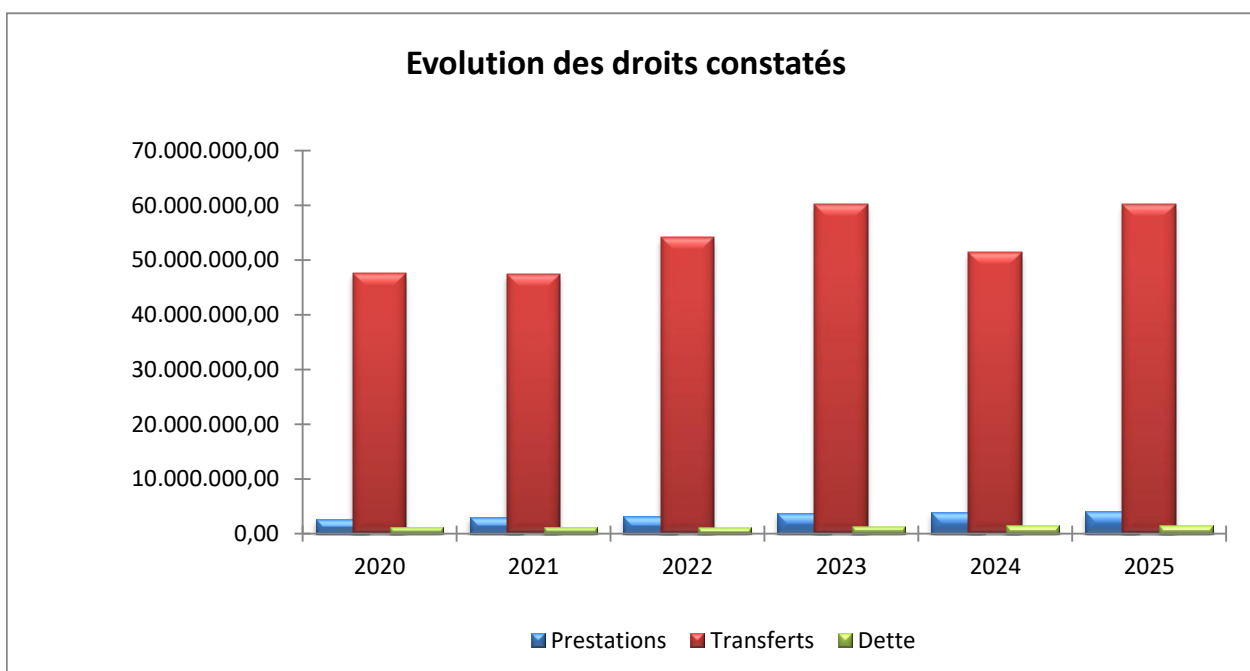
Pas d'assurance pension au sein de l'administration

3.2.2. L'évolution des droits constatés

Recettes	2020	%	2021	%	2022	%
Prestations	2.647.412,44	5	3.048.335,62	6	3.140.213,94	5
Transferts						
- fonds	3.877.503,88	8	3.905.537,39	8	4.178.099,23	7
- impôts	30.175.535,16	59	28.481.644,75	55	33.947.259,97	58
- emprunts Etat	0,00	0	0,00	0	0,00	0
- personnel enseignant	7.027.286,94	14	7.256.498,13	14	7.674.175,91	13
- autres transferts	6.435.523,39	13	7.682.583,79	15	8.318.944,95	14
Dette (intérêts et dividendes)	1.191.765,94	2	1.183.475,64	2	1.139.378,51	2
Prélèvements						
Total des droits constatés	51.355.027,75	100	51.558.075,32	100	58.398.072,51	100
% par rapport à 2020	100		100		114	

Recettes	2023	%	2024	%	2025	%
Prestations	3.696.510,20	6	3.925.239,00	7	4.000.439,63	6
Transferts						
- fonds	4.221.890,29	6	4.075.259,92	7	4.349.523,02	7
- impôts	38.306.823,23	59	28.989.030,00	51	37.956.391,82	58
- emprunts Etat		0		0		0
- personnel enseignant	8.081.485,00	12	8.447.860,91	15	8.758.209,16	13
- autres transferts	9.573.480,58	15	9.959.408,63	17	9.196.801,46	14
Dette (intérêts et dividendes)	1.276.634,45	2	1.516.678,11	3	1.528.454,68	2
Prélèvements						
Total des droits constatés	65.156.823,75	100	56.913.476,57	100	65.789.819,77	100
% par rapport à 2020	127		111		128	

--



4. ANALYSE FONCTIONNELLE DU SERVICE ORDINAIRE

4.1. Le service ordinaire de l'exercice - exercice propre

4.1.1. Les dépenses engagées (destination des moyens)

Fonctions		Montants	%
9	Recettes & dépenses non ventilables	2.208.224,83	3%
19	Dette publique	80.242,58	0%
29	Financement général		
49	Impôts et Taxes	865.203,72	1%
59	Assurances	203.075,37	0%
119	Recettes et dépenses générales	4.444.663,12	6%
129	Administration des Finances et des Domaines	1.268.540,26	2%
139	Services généraux	5.900.386,61	9%
149	Calamités		
159	Relations avec l'étranger	47.719,30	0%
339	Ordre public et sécurité	8.014.638,68	12%
429	Communications - Voiries	1.222.756,00	2%
569	Industrie, commerce et classes moyennes	478.929,79	1%
709	Recettes et dépenses générales d'enseignement	1.479.734,25	2%
729	Enseignement fondamental	12.529.918,14	18%
739	Enseignement secondaire	2.743.435,50	4%
769	Jeunesse, éducation populaire, sports et loisirs	4.640.693,11	7%
789	Beaux-Arts, archéologie & protect. de la nature + Radio-T.V.	9.364,00	0%
799	Cultes	19.257,73	0%
839	Sécurité sociale et assistance sociale	13.873.434,66	20%
859	Aide sociale et familiale et emploi	4.955.692,18	7%
879	Santé publique et hygiène publique	2.354.835,78	3%
939	Logements et Aménagements du territoire	1.632.146,76	2%
TOTAL		68.972.892,37	

4.1.2. Les droits constatés (origine des moyens)

Fonctions		Montants	%
9	Recettes & dépenses non ventilables	3.064.055,13	5%
19	Dette publique	80.242,58	0%
29	Financement général	4.349.523,02	7%
49	Impôts et Taxes	37.956.391,82	57%
59	Assurances	7.759,70	0%
119	Recettes et dépenses générales	233.849,30	0%
129	Administration des Finances et des Domaines	64.737,49	0%
139	Services généraux	771.631,78	1%
149	Calamités	9.960,00	0%
159	Relations avec l'étranger	36.217,06	0%
339	Ordre public et sécurité	875.352,51	1%
429	Communications - Voiries	988.858,31	1%
569	Industrie, commerce et classes moyennes	1.964.759,77	3%
709	Recettes et dépenses générales d'enseignement	283.620,15	0%
729	Enseignement fondamental	8.083.132,68	12%
739	Enseignement secondaire	2.314.537,78	4%
769	Jeunesse, éducation populaire, sports et loisirs	494.080,55	1%
789	Beaux-Arts, archéologie & protect. de la nature + Radio-T.V.		
799	Cultes	26.251,84	0%
839	Sécurité sociale et assistance sociale	861.324,16	1%
859	Aide sociale et familiale et emploi	2.690.571,74	4%
879	Santé publique et hygiène publique	630.377,40	1%
939	Logements et Aménagements du territoire	321.103,10	0%
TOTAL		66.108.337,87	

4.2. L'évolution des groupes fonctionnels

4.2.1. Les dépenses

4.2.1.1. L'évolution des dépenses engagées

Fonction	2020	%	2021	%	2022	%
009 Recettes & dépenses non ventilab	1.286.687,27	2	1.264.980,80	2	725.857,10	1
019 Dette publique	80.242,58	0	80.242,58	0	80.242,59	0
029 Financement général						
049 Impôts et Taxes	287.840,76	1	498.416,91	1	410.462,92	1
059 Assurances	104.649,16	0	117.153,41	0	175.616,32	0
119 Recettes et dépenses générales	3.360.754,00	7	3.608.086,67	7	4.106.465,19	7
129 Administration des Finances et de	1.044.986,97	2	1.082.737,07	2	1.133.237,48	2
139 Services généraux	4.902.193,02	9	5.208.697,84	10	5.262.753,34	9
149 Calamités	631.646,05	1	547.257,71	1	332.767,28	1
159 Relations avec l'étranger					72.277,06	0
339 Ordre public et sécurité	6.687.383,79	13	6.824.375,79	13	6.918.686,94	12
429 Communications - Voiries	1.056.157,37	2	985.893,70	2	984.409,60	2
569 Industrie, commerce et classes m	349.859,52	1	328.278,53	1	344.380,48	1
709 Recettes et dépenses générales d'enseignement					1.066.566,66	2
729 Enseignement fondamental	11.143.537,73	22	11.712.107,96	22	11.467.371,66	20
739 Enseignement secondaire	2.239.492,47	4	2.261.586,84	4	2.428.503,49	4
769 Jeunesse, éducation populaire, sp	4.058.466,59	8	4.240.051,46	8	4.001.168,53	7
799 Cultes	76.611,84	0	78.817,76	0	102.696,58	0
839 Sécurité sociale et assistance soc	8.288.580,75	16	8.538.083,99	16	93.739,52	0
859 Aide sociale et familiale et emploi	3.059.319,91	6	3.812.917,76	7	9.453.544,93	17
879 Santé publique et hygiène public	1.865.435,30	4	2.072.153,99	4	4.140.843,23	7
939 Logements et Aménagements du	1.114.493,54	2	1.048.700,71	2	2.204.433,75	4
	51.638.338,62	100	54.310.541,48	100	1.413.099,19	2

56.919.124 100

Fonctions	2023	%	2024	%	2025	%
009 Dépenses générales	2.076.648,72	3	1.733.899,36	3	2.208.224,83	3
019 Dette générale	80.242,59	0	80.242,59	0	80.242,58	0
029 Fonds						
049 Impôts et redevances	1.055.981,19	2	1.422.691,13	2	865.203,72	1
059 Assurances	191.411,44	0	175.183,74	0	203.075,37	0
119 Administration générale	4.305.837,17	7	4.607.064,56	7	4.444.663,12	6
129 Patrimoine privé	1.135.537,21	2	1.146.568,13	2	1.268.540,26	2
139 Services généraux	5.494.686,51	9	5.803.444,36	9	5.900.386,61	9
159 Relations avec l'étranger						
369 Pompiers	60.595,47	0	48.173,32	0	47.719,30	0
399 Justice - Police	7.356.393,44	12	7.660.554,35	12	8.014.638,68	12
499 Communications - Voirie - Cours d	1.327.933,00	2	1.125.242,72	2	1.222.756,00	2
599 Commerce - Industrie	573.313,07	1	554.889,44	1	478.929,79	1
699 Agriculture	1.164.107,81	2	1.360.127,48	2	1.479.734,25	2
729 Enseignement primaire	11.524.797,15	19	12.245.512,86	19	12.529.918,14	18
739 Enseignement secondaire, artistiq	2.618.371,50	4	2.617.214,40	4	2.743.435,50	4
767 Bibliothèques publiques	4.376.090,88	7	4.677.677,70	7	4.640.693,11	7
789 Education populaire et arts	21.937,95	0	7.836,38	0	9.364,00	0
799 Cultes	57.545,04	0	28.220,15	0	19.257,73	0
839 Sécurité et Assistance Sociale	10.603.466,23	17	10.973.810,35	17	13.873.434,66	20
849 Aide sociale et familiale	4.508.352,43	7	4.888.884,65	7	4.955.692,18	7
879 Cimetières et protection de l'envir	2.324.205,77	4	2.347.285,54	4	2.354.835,78	3
939 Logement - Urbanisme	1.312.070,21	2	1.750.163,88	3	1.632.146,76	2
	62.169.524,78	100	65.254.687,09	100	68.972.892,37	100

4.2.1.2. L'évolution de quelques affectations importantes

Année	Dépenses engagées	Dotation Zone de Police	Dotation CPAS	Pensions à charge
2020	51.638.338,62	5.471.258,48	7.685.440,96	1.388.394,00
2021	54.310.541,48	5.515.915,11	7.842.000,00	1.285.415,77
2022	56.919.123,84	5.597.643,50	8.549.824,85	1.305.780,51
2023	62.169.524,78	6.045.214,97	9.533.813,60	1.331.229,46
2024	65.254.687,09	6.126.158,81	9.900.201,37	1.802.405,75
2025	68.972.892,37	6.432.466,75	12.680.188,41	1.785.957,59

Année	Rémun. Pers. Enseign.	Subvention Vivre Chez Soi	Subvention Parc Sportif	Subvention La Vénèrie
2020	7.221.382,06	309.730,00	535.819,00	306.824,00
2021	7.287.275,17	309.730,00	551.635,46	326.824,00
2022	7.674.175,91	259.730,00	485.819,00	251.824,00
2023	8.081.485,00	309.730,00	652.794,00	276.824,00
2024	8.447.860,91	309.730,00	833.399,66	307.324,00
2025	8.758.209,16	284.730,00	791.399,66	301.824,00

Année	Prévention	Subvention Vivre à WB	Dotation Régie Foncière	Cotisation de responsabilisation
2020	926.521,00	195.288,00	0,00	982.071,71
2021	1.022.617,00	217.487,00	0,00	1.058.928,23
2022	921.908,99	151.112,00	125.461,06	607.819,57
2023	894.157,40	181.487,00	0,00	1.007.749,95
2024	939.948,80	181.487,00	253.363,54	1.463.009,03
2025	933.720,50	206.015,00	166.264,00	1.945.657,15

Les chiffres à droite de chaque colonne expriment le pourcentage par rapport au total des dépenses engagées de l'exercice concerné. Les pourcentages sont arrondis à l'unité.
La valeur 0 correspond à un pourcentage situé entre 0% et 0,5%

4.2.2. Les recettes

4.2.2.1. L'évolution des droits constatés

Fonctions	2020	%	2021	%	2022	%
009 Recettes & dépenses non ventilab	1.050.381,96	2	1.286.103,76	2	3.021.864,17	5
019 Dette publique	80.242,58	0	80.242,58	0	80.242,59	0
029 Financement général	3.877.503,88	8	3.926.580,20	8	4.178.099,23	7
049 Impôts et Taxes	30.175.535,16	59	29.219.810,36	57	33.634.082,19	58
059 Assurances					3,79	0
119 Recettes et dépenses générales	270.781,93	1	305.497,62	1	462.174,42	1
129 Administration des Finances et de	82.526,87	0	76.663,05	0	71.804,22	0
139 Services généraux	670.890,28	1	789.464,09	2	699.178,36	1
159 Relations avec l'étranger	47.880,92	0	32.526,49	0	48.760,80	0
339 Ordre public et sécurité	944.937,86	2	812.346,40	2	964.893,25	2
429 Communications - Voiries	251.746,51	0	210.015,87	0	361.090,45	1
569 Industrie, commerce et classes m	1.789.255,79	3	1.917.590,10	4	2.050.111,46	4
709 Recettes et dépenses générales d					190.754,53	0
729 Enseignement fondamental	6.939.340,56	13	7.745.307,97	15	6.883.596,29	12
739 Enseignement secondaire	1.856.880,24	3	1.843.958,52	4	2.012.392,24	3
769 Jeunesse, éducation populaire, sp	451.028,98		378.813,15	1	390.805,11	1
789 Beaux-Arts, archéologie & protect. de la nature + Ra		1			166,48	
799 Cultes	23.990,66	0	27.699,43	0	27.311,16	0
839 Sécurité sociale et assistance soc	471.195,45	1	540.473,71	1	196.709,86	0
859 Aide sociale et familiale et emploi	1.475.107,30	3	1.639.662,46	3	2.348.742,69	4
879 Santé publique et hygiène publicu	741.257,61	1	543.936,99	1	552.474,27	1
939 Logements et Aménagements du	154.543,21	0	181.382,57	0	222.814,95	0
TOTAL	51.355.027,75		51.558.075,32		58.398.072,51	

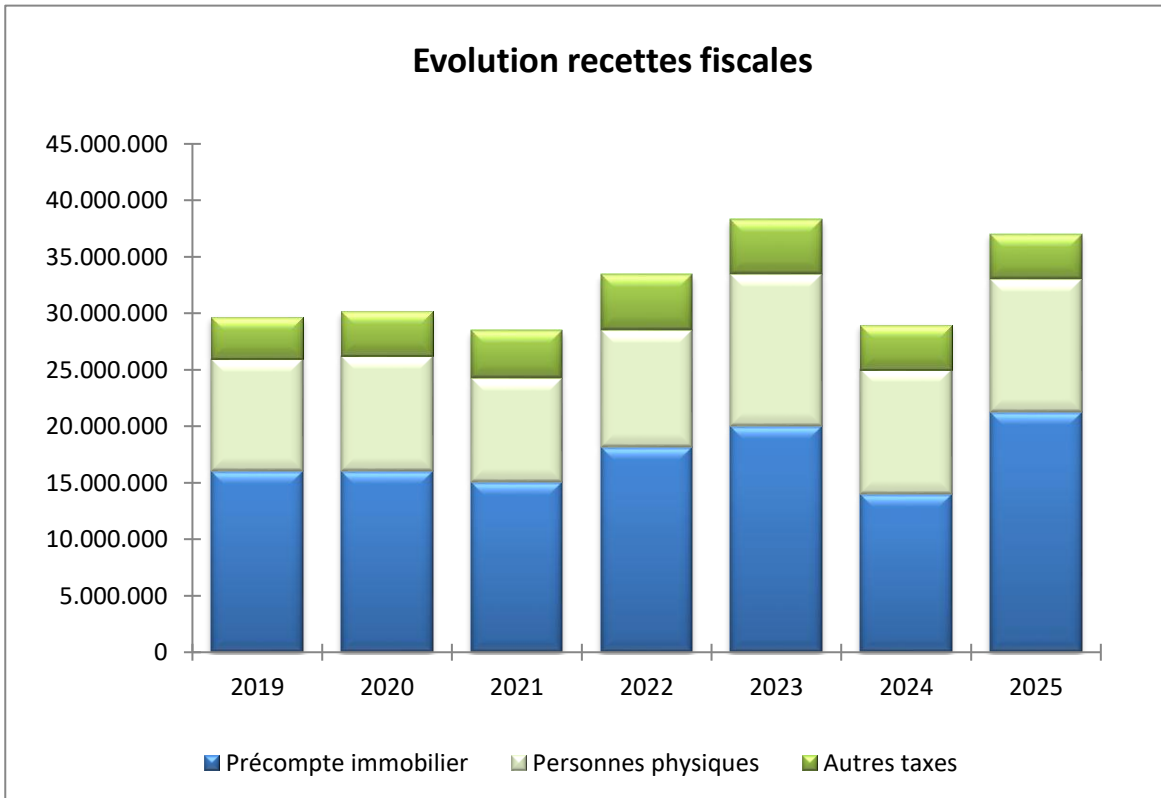
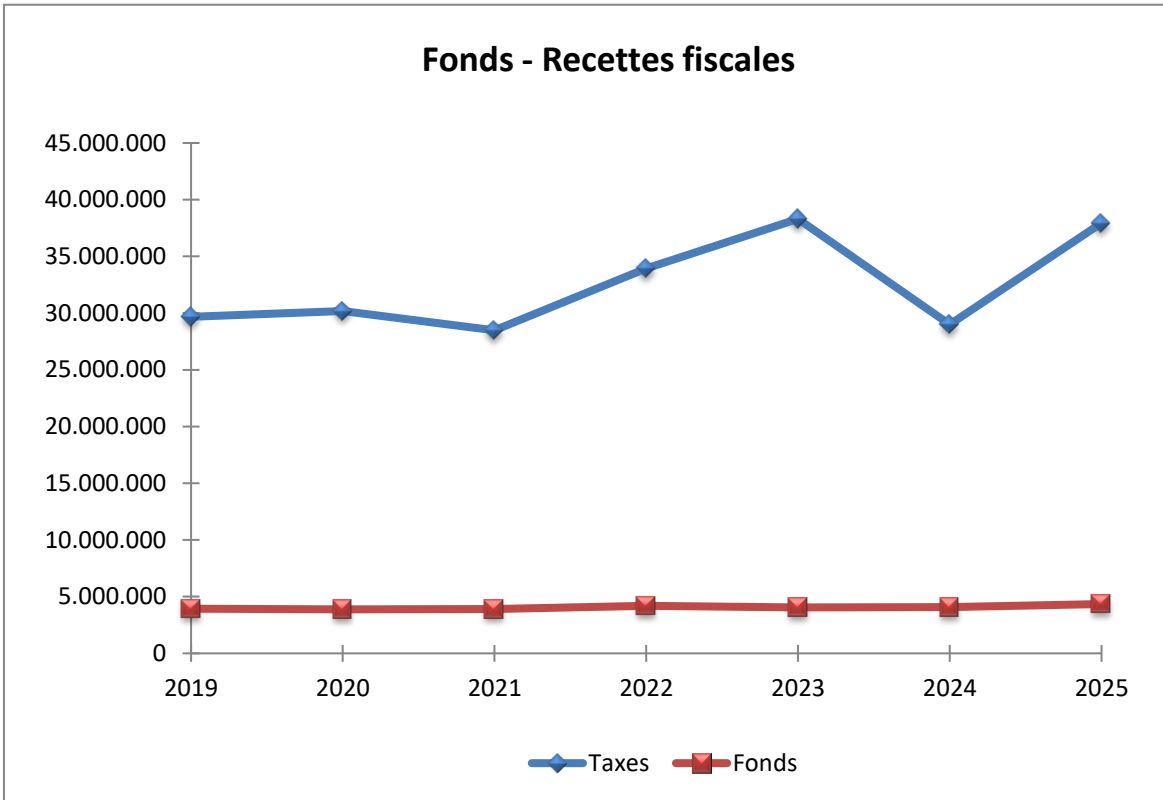
Fonctions	2023	%	2024	%	2025	%
009 Recettes & dépenses non ventilab	2.745.952,04	4	3.342.573,70	6	3.064.055,13	5
019 Dette publique	80.242,59	0	80.242,59	0	80.242,58	0
029 Financement général	4.221.890,29	6	4.075.259,92	7	4.349.523,02	7
049 Impôts et Taxes	38.701.244,01	59	29.403.286,67	52	37.956.391,82	57
059 Assurances	49.719,44	0	37.615,65	0	7.759,70	0
119 Recettes et dépenses générales	214.070,91	0	54.953,92	0	233.849,30	0
129 Administration des Finances et de	70.549,01	0	61.788,35	0	64.737,49	0
139 Services généraux	656.125,42	1	760.579,28	1	771.631,78	1
149 Calamités					9.960,00	
159 Relations avec l'étranger	12.735,85	0	52.561,73	0	36.217,06	0
339 Ordre public et sécurité	833.964,35	1	1.171.109,40	2	875.352,51	1
429 Communications - Voiries	1.093.406,65	2	803.286,84	1	988.858,31	1
569 Industrie, commerce et classes m	1.783.184,53	3	1.907.469,02	3	1.964.759,77	3
709 Recettes et dépenses générales d	259.708,48	0	321.324,60	1	283.620,15	0
729 Enseignement fondamental	7.433.492,99	11	7.890.776,62	14	8.083.132,68	12
739 Enseignement secondaire	2.164.398,66	3	2.190.033,42	4	2.314.537,78	4
769 Jeunesse, éducation populaire, sp	511.229,52		453.883,77	1	494.080,55	1
789 Beaux-Arts,archéologie & protect.		0,8				
799 Cultes	28.353,81	0	29.123,27	0	26.251,84	0
839 Sécurité sociale et assistance soc	819.300,50	1	926.580,01	2	861.324,16	1
859 Aide sociale et familiale et emploi	2.623.822,13	4	2.278.523,05	4	2.690.571,74	4
879 Santé publique et hygiène publicu	701.062,86	1	672.022,82	1	630.377,40	1
939 Logements et Aménagements du	152.369,71	0	400.481,94	1	321.103,10	0
TOTAL	65.156.823,75		56.913.476,57		66.108.337,87	

4.2.2.2. L'évolution de quelques recettes significatives

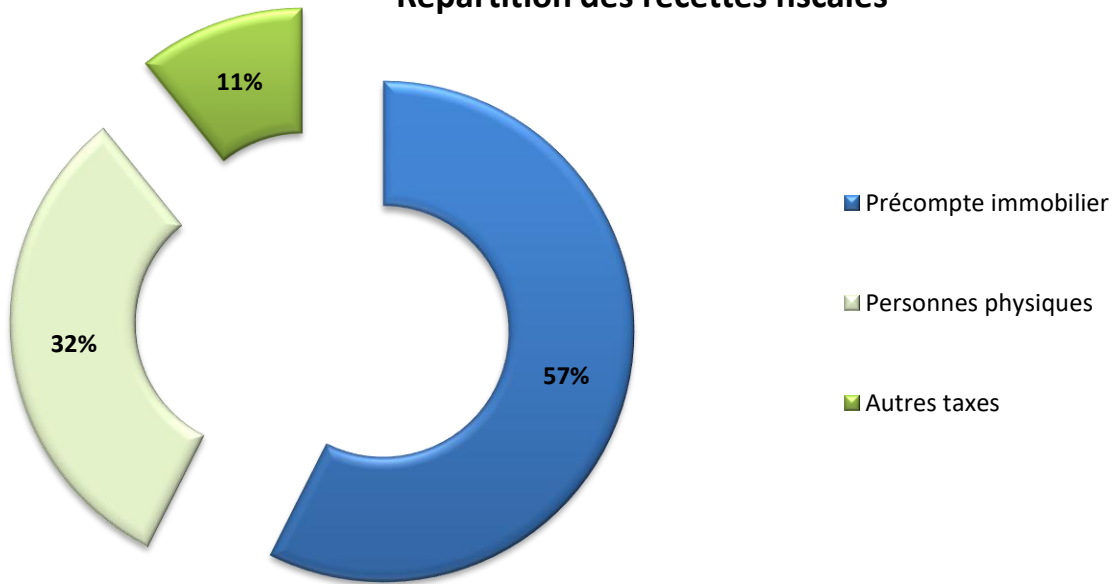
Année	Total droits constatés	Dotation générale	Dotations art 46 Bis	Parking
2020	51.355.027,75	3.511.298,60	366.205,28	139.268,42
2021	51.558.075,32	3.509.913,46	416.666,74	114.389,39
2022	58.398.072,51	3.556.709,11	452.630,59	123.820,85
2023	65.156.823,75	3.553.632,83	496.341,92	349.009,47
2024	56.913.476,57	3.550.554,58	494.771,68	506.904,00
2025	66.108.337,87	3.795.922,58	525.793,22	635.678,00

Année	Taxe surfaces bureaux	Délivrance de doc administratifs	Précompte immobilier	Personnes physiques
2020	2.050.538,41	260.755,81	16.048.113,13	10.142.509,39
2021	2.099.809,45	364.323,37	15.041.643,82	9.178.607,98
2022	2.171.286,59	522.230,11	18.174.354,97	10.293.893,34
2023	2.001.247,07	484.556,11	19.957.983,23	13.525.697,68
2024	2.046.666,60	492.056,07	13.973.842,12	11.034.556,86
2025	2.115.131,36	529.933,91	21.277.583,43	11.763.545,48

Année	Taxe autos	Recettes Intercom. electr.	Recettes Intercom.gaz	Taxe antennes GSM
2020	221.573,23	421.482,22	760.021,84	606.000,00
2021	184.359,84	418.354,68	749.410,86	582.000,00
2022	196.511,34	486.093,94	632.200,18	1.350.000,00
2023	206.725,98	506.178,06	645.554,37	1.284.000,00
2024	215.028,15	200.252,02	941.266,87	390.000,00
2025	210.963,26	200.149,71	931.549,22	606.000,00



Répartition des recettes fiscales

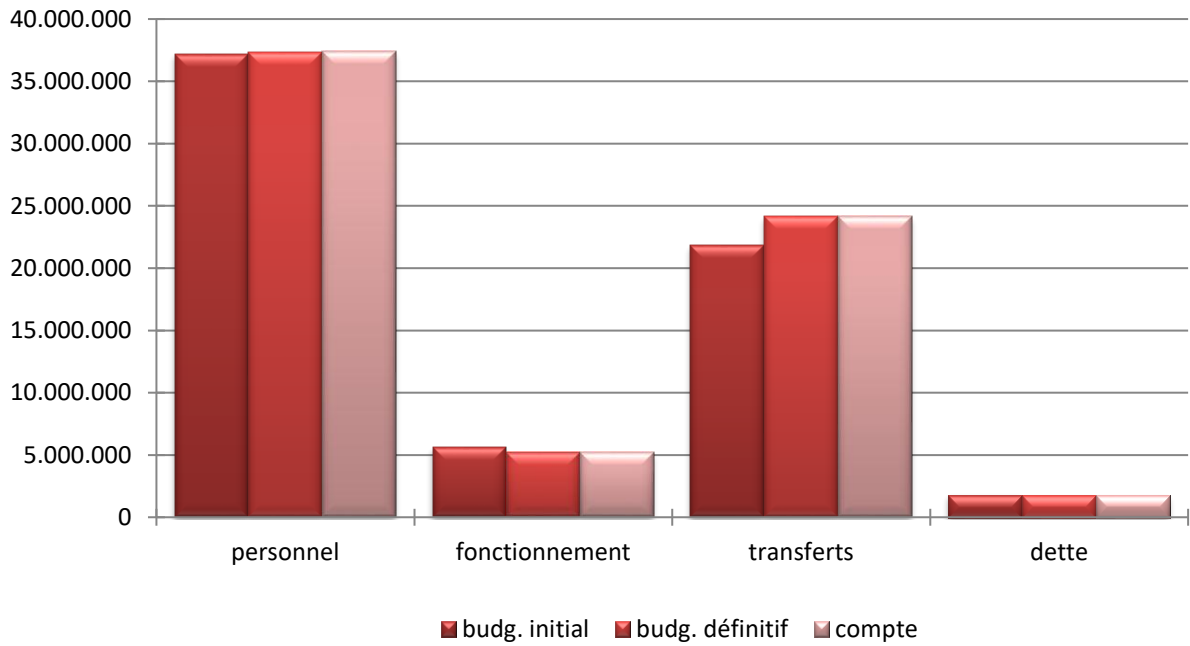


5. COMPARAISON BUDGET - COMPTE - (SERVICE ORDINAIRE)

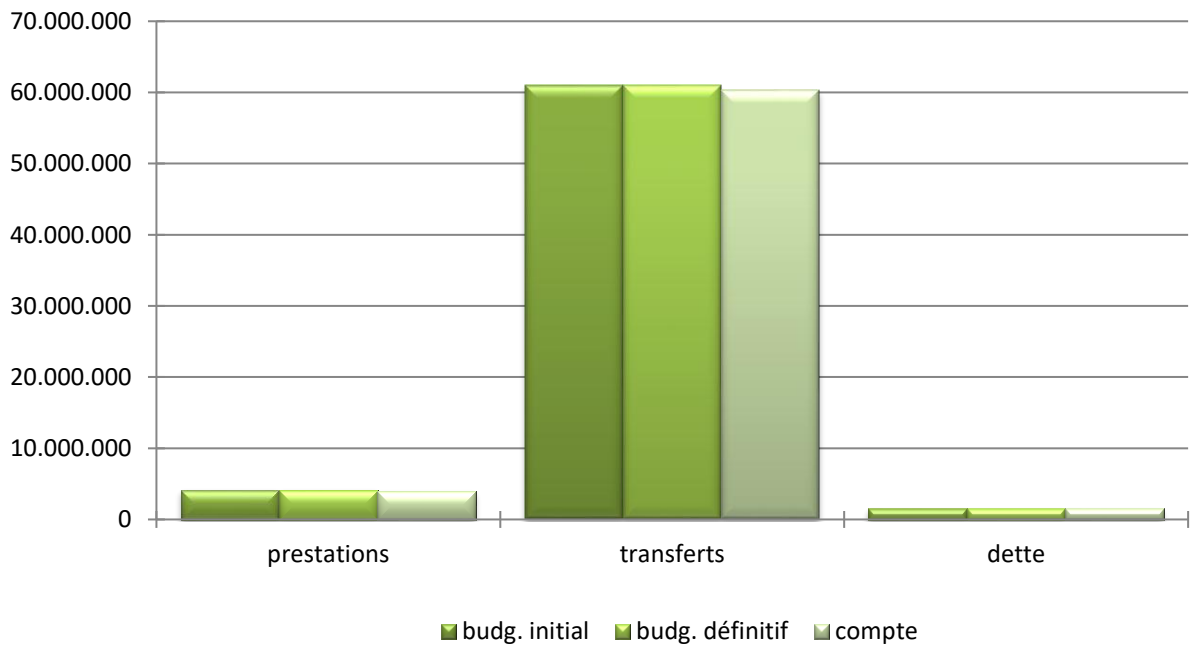
5.1. Comparaison budget initial - budget définitif - compte

	budget initial (1)	budget définitif (2)	compte hors prélèv (3)	$\frac{[(3)-(1)]}{(3)}$	$\frac{[(3)-(2)]}{(3)}$
<u>DEPENSES</u>			dépenses engagées		
personnel	37.213.810,11	37.340.731,51	37.433.573,34	1%	0%
fonctionnement	5.617.980,84	5.209.910,49	5.185.039,40	-8%	0%
transferts	21.838.029,79	24.173.822,27	24.173.802,27	11%	0%
dette	1.803.332,72	1.756.277,36	1.756.277,36	-3%	
total	66.473.153,46	68.480.741,63	68.548.692,37	3%	0%
<u>RECETTES</u>	budget initial (1)	budget définitif (2)	droits constatés	$\frac{[(3)-(1)]}{(3)}$	$\frac{[(3)-(2)]}{(3)}$
prestations	4.143.838,85	4.143.838,85	4.000.439,63	-3%	-3%
transferts	60.969.769,34	60.968.360,76	60.260.925,46	-1%	-1%
dette	1.509.125,69	1.509.125,69	1.528.454,68	1%	1%
total	66.622.733,88	66.621.325,30	65.789.819,77	-1%	-1%

Dépenses engagées service ordinaire - comparaison budget et compte



Droits constatés service ordinaire - comparaison budget et compte



5.2. Comparaison de quelques postes du budget avec le compte

Précompte immobilier

Année	Centimes addit.	budget (1)	compte (2)	[(2)-(1)] /(1)
2020	2800	16.576.132,12	16.048.113,13	-3%
2021	2800	16.835.741,89	15.041.643,82	-11%
2022	2800	16.869.519,57	18.174.354,97	8%
2023	3090	20.414.980,43	19.957.983,23	-2%
2024	3090	22.231.068,27	13.973.842,12	-37%
2025	3090	22.250.566,10	21.277.583,43	-4%

Impôt personnes physiques

Année	Pourcentage	budget (1)	compte (2)	[(2)-(1)] /(1)
2020	7,50%	9.910.420,11	10.142.509,39	2%
2021	7,50%	9.938.562,72	9.178.607,98	-8%
2022	7,50%	10.027.109,47	10.293.893,34	3%
2023	7,00%	12.066.642,18	13.525.697,68	12%
2024	7,00%	11.213.036,70	11.034.556,86	-2%
2025	7,00%	12.035.598,64	11.763.545,48	-2%

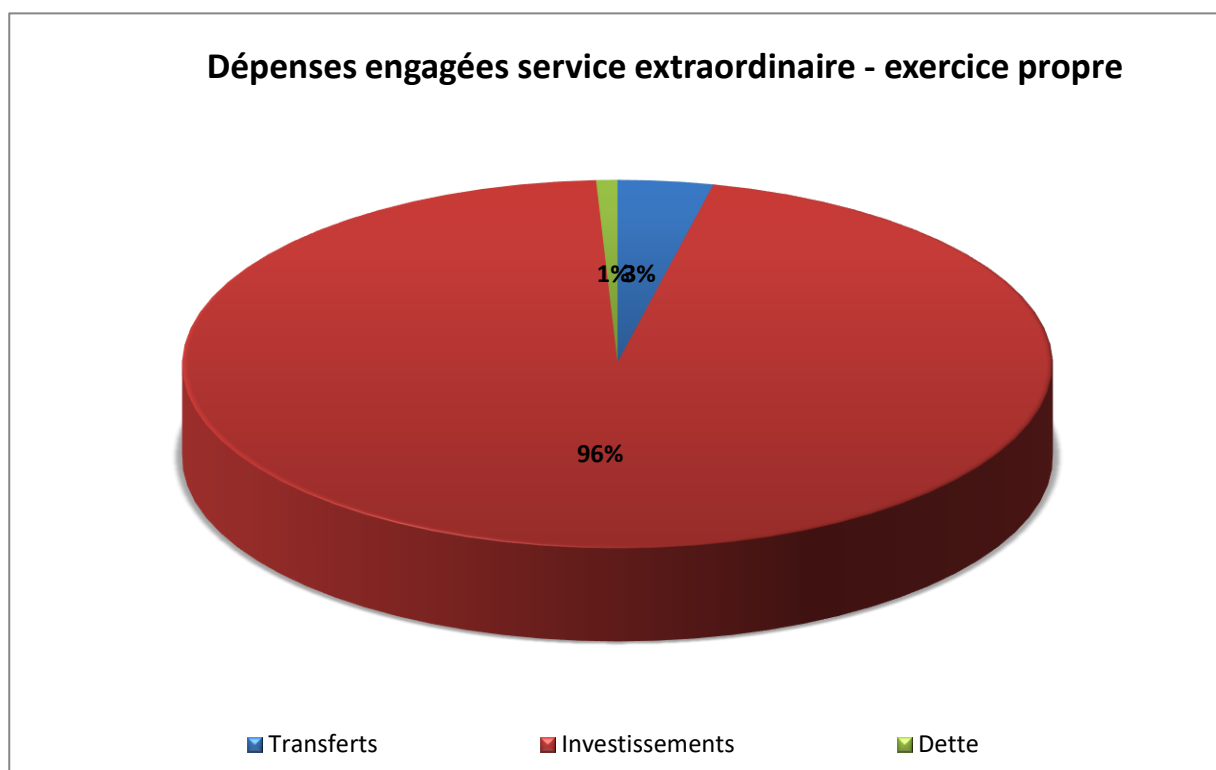
6. EFFORT D'INVESTISSEMENT (CAPACITE D'INVESTISSEMENT)

6.1. Le service extraordinaire

6.1.1. Analyse économique du service extraordinaire

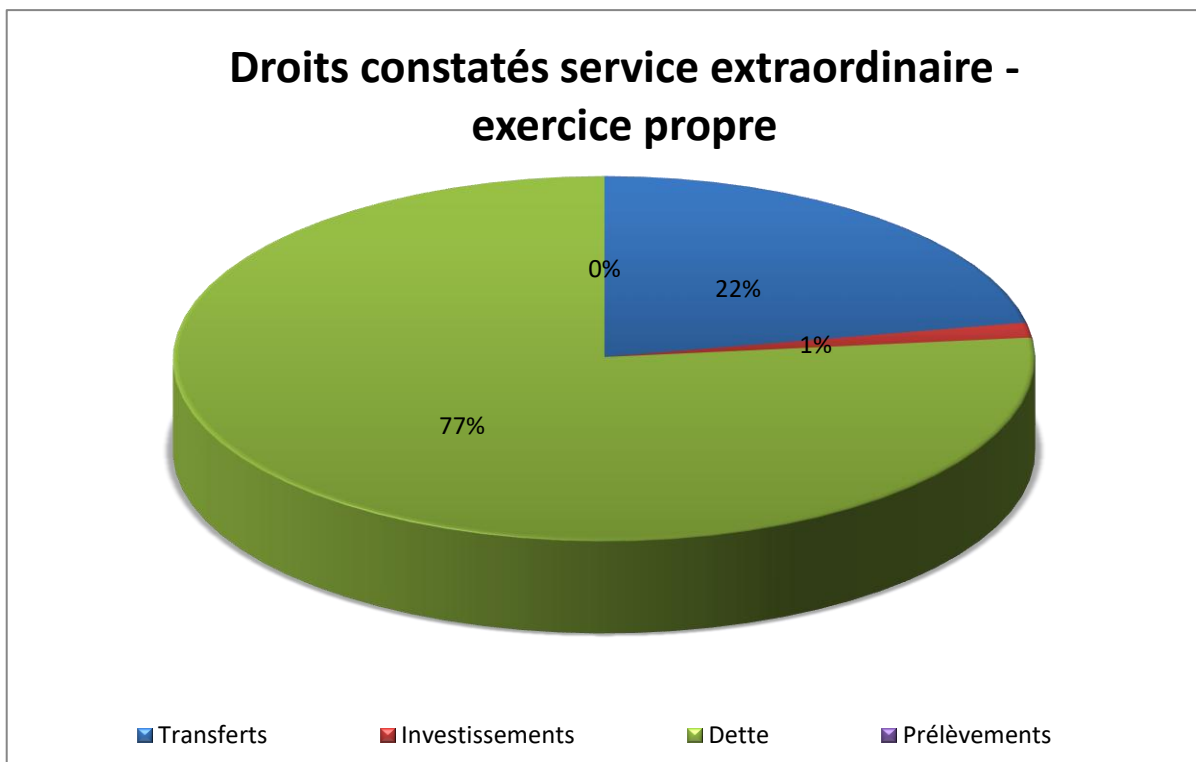
6.1.1.1. Dépenses engagées (destination des moyens)

Rubriques	Montants	%
Transferts	277.195,13	3,6
Investissements	7.435.865,78	95,6
Dette	61.726,80	0,8
Total A	7.774.787,71	100,0
Prélèvements en faveur du service ordinaire		
Prélèvements du S.E. en faveur du fonds de réserve		
Total	7.774.787,71	100,0



6.1.1.2. Droits constatés (origine des moyens)

Rubriques	Montants	%
Transferts	2.131.459,50	22,0
Investissements	129.905,45	1,3
Dette	7.448.133,85	76,7
Total B	9.709.498,80	100,0
Prélèvements du S.O. en faveur du S.E.		
Prélèvements sur le fonds de réserve extraordinaire		
Total	9.709.498,80	100,0



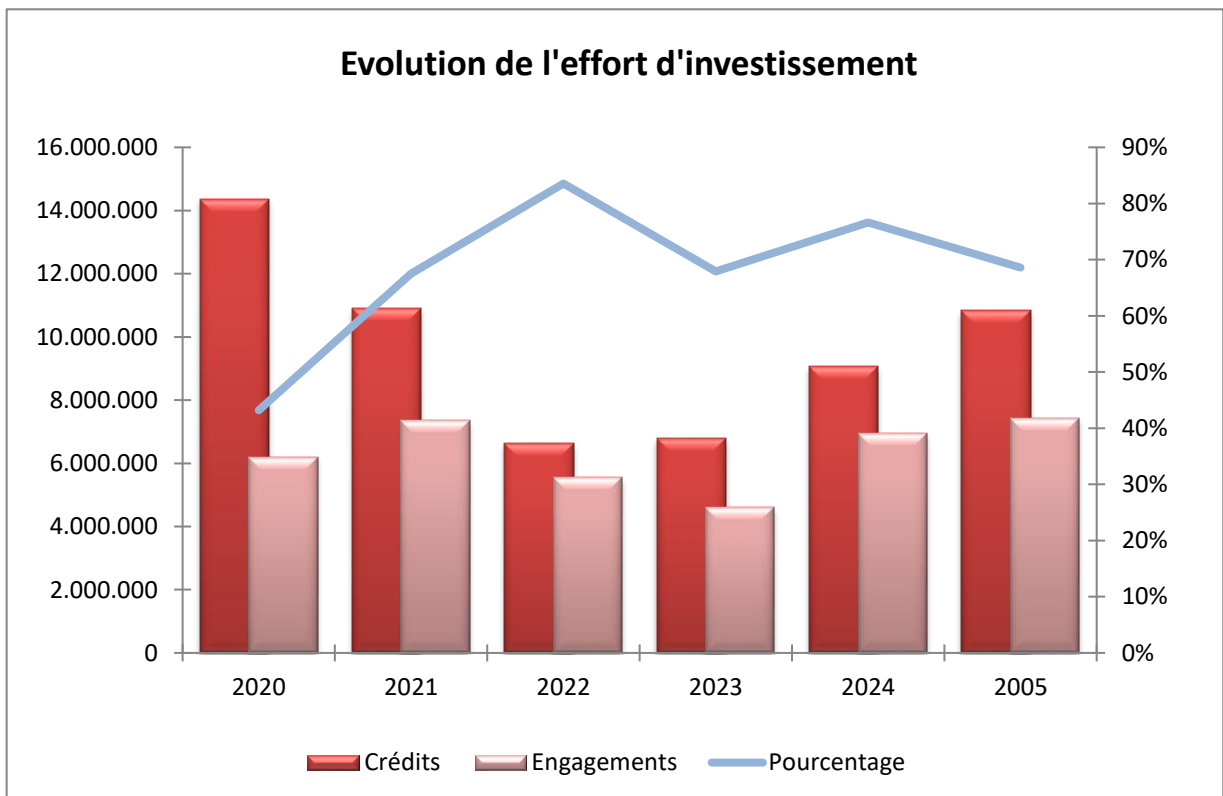
6.1.2. Analyse fonctionnelle du service extraordinaire

Dépenses engagées (destination des moyens)

Fonctions	Rubriques	Montants	%
009	Recettes & dépenses non ventilables	162.491,14	2,1
019	Dette publique		
029	Financement général		
049	Impôts et Taxes		
59	Assurances		
119	Recettes et dépenses générales	44.273,40	0,6
129	Administration des Finances et des Domaines	24.018,55	0,3
139	Services généraux	361.001,64	4,6
149	Calamités		
159	Relations avec l'étranger		
339	Ordre public et sécurité		
429	Communications - Voiries	2.273.080,22	29,2
569	Industrie, commerce et classes moyennes	21.701,00	0,3
709	Recettes et dépenses générales d'enseignement	3.814,19	0,0
729	Enseignement fondamental	469.168,07	6,0
739	Enseignement secondaire	36.419,55	0,5
749	Enseignement scientifique		
759	Enseignement spécial		
769	Jeunesse, éducation populaire, sports et loisirs	3.647.689,92	46,9
789	Beaux-Arts, archéologie & protect. de la nature + Radi	470,00	0,0
799	Cultes	86.579,48	1,1
839	Sécurité sociale et assistance sociale	1.810,00	0,0
859	Aide sociale et familiale et emploi	180.565,76	2,3
879	Santé publique et hygiène publique	367.332,86	4,7
939	Logements et Aménagements du territoire	94.371,93	1,2
	Total	7.774.787,71	100,0

6.2. Evolution de l'effort d'investissement

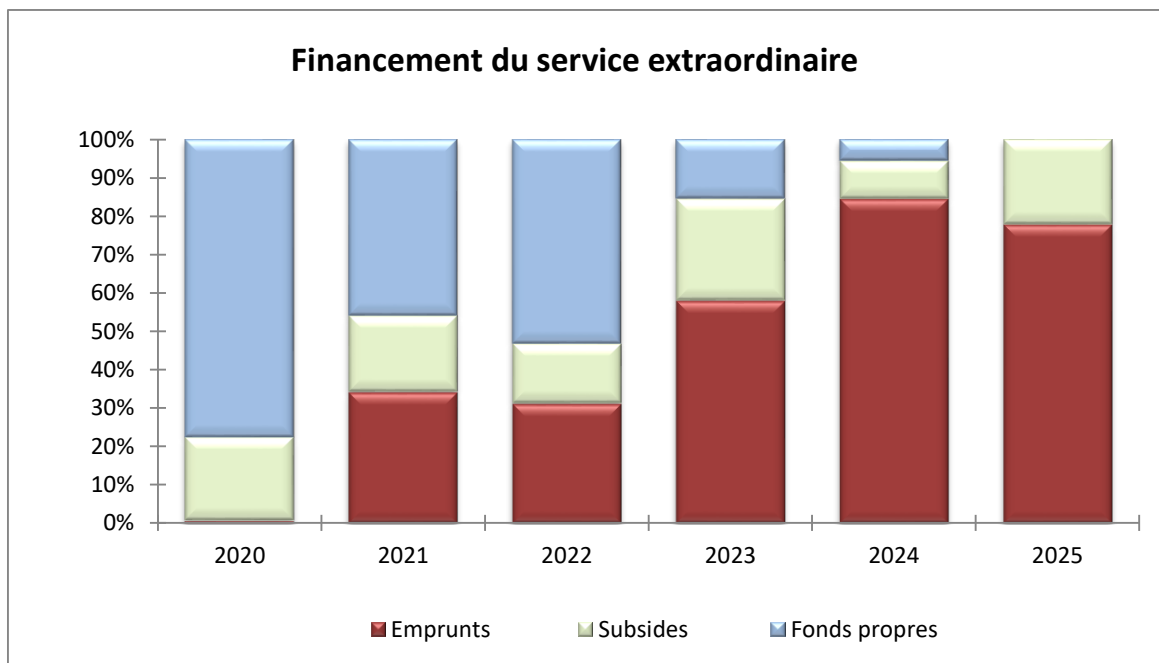
Effort d'investissement total (= total du service extraordinaire)							
selon le budget (1)				selon le compte (2)			(2) / (1)
année	Total	par habitant	index	Total	par habitant	index	
2020	14.368.409,46	570,24	200	6.207.625,43	246,36	177	43%
2021	10.898.043,01	432,51	152	7.360.040,29	292,10	210	68%
2022	6.640.615,67	261,72	92	5.548.940,43	218,69	158	84%
2023	6.789.165,03	267,57	62	4.609.952,53	181,69	71	68%
2024	9.055.761,13	358,43	78	6.937.994,52	274,59	151	77%
2005	10.843.618,82	429,18	75	7.435.865,78	294,30	120	69%



6.3. Financement du service extraordinaire

Année	Total des recettes extraordinaires (exercice propre + prélèvements)	Droits constatés d'investissements	Prélèvements	Total fonds propres	indice
2020	6.629.601,36	5.300,00	5.141.085,91	5.146.385,91	78%
2021	7.323.716,36	43.395,08	3.325.978,05	3.369.373,13	46%
2022	6.029.210,12	569.341,23	2.643.725,75	3.213.066,98	53%
2023	4.585.236,86	103.771,63	605.303,44	709.075,07	15%
2024	3.509.853,33	198.739,56		3.428.141,19	98%
2025	9.709.498,80	129.905,45			

Année	Emprunts part communale et pour compte de tiers	indice	Emprunts Etat	Transferts	Total subsides	indice
2020	34.703,74	0,01		1.448.511,71	1.448.511,71	22%
2021	2.496.788,21	0,34		1.457.555,02	1.457.555,02	20%
2022	1.873.484,19	0,31		942.229,95	942.229,95	16%
2023	2.656.003,32	0,58		1.220.158,47	1.220.158,47	27%
2024	2.961.922,82	0,84		349.190,95	349.190,95	10%
2025	7.448.133,85	0,77		2.131.459,50	2.131.459,50	22%

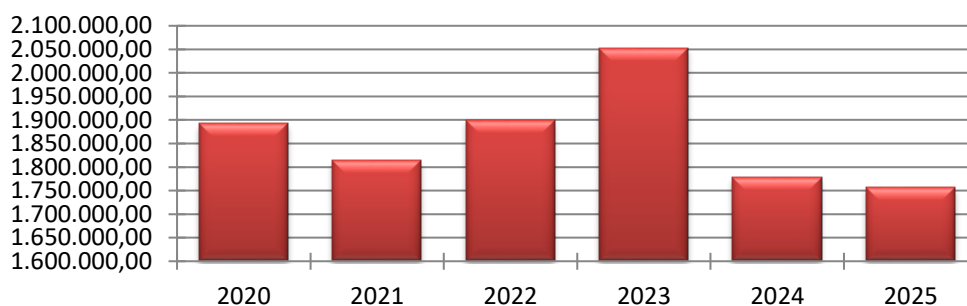


7.1. Evolution de la charge de la dette

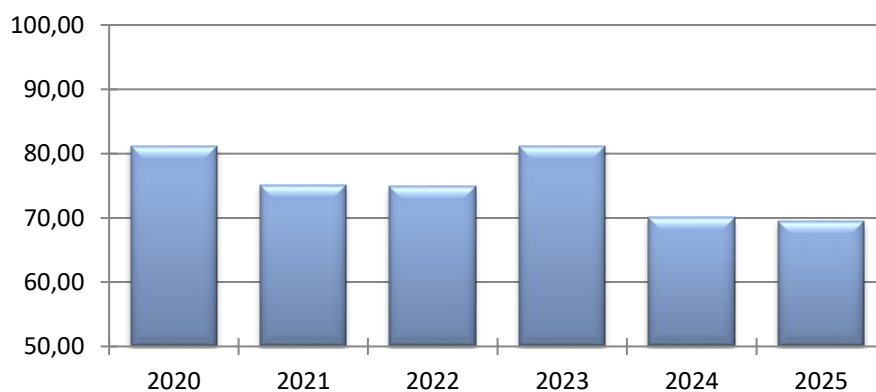
7.1.1 Dette à charge de la commune

année	charge annuelle	charge annuelle par habitant
2019	2.046.028,28	89,04
2020	1.892.317,99	81,20
2021	1.813.721,87	75,10
2022	1.900.184,00	74,89
2023	2.052.455,08	81,23
2024	1.777.859,49	70,07
2025	1.756.277,36	69,51

Evolution de la dette à charge de la commune



charge annuelle / habitant



1. LE BILAN

1.1. Généralités

Les gestionnaires d'une commune sont responsables d'un patrimoine considérable. Ce patrimoine est composé d'une grande diversité d'*avoirs*, tant mobiliers qu'immobiliers, tant matériels qu'immatériels. Une dette est liée à certains de ces avoirs. En d'autres mots, la commune a encore des obligations financières en rapport avec ses acquisitions.

La situation patrimoniale et financière globale de la commune au 31 décembre est résumée dans un *bilan*. Cet aperçu est composé d'une part de l'*actif* (les avoirs et les créances) et d'autre part du *passif* (les fonds propres et la dette). Le bilan est donc rédigé à partir d'une double perspective : l'*utilisation des ressources* (bâtiments, matériel, avoirs bancaires, etc) et l'*origine de ces ressources* (fonds propres, emprunts, fournisseurs, etc). La *partie gauche*, ou l'*actif*, du bilan contient l'utilisation des ressources; et la *partie droite*, ou le *passif*, du bilan indique l'origine de ces ressources.

De cette description il résulte que le total de l'*actif* (partie gauche) doit toujours être égal au total du *passif* (partie droite).

L'enregistrement d'une opération impliquera par conséquent *toujours une modification dans au moins deux comptes* du bilan. On dit que la comptabilité s'effectue selon le système de *comptabilité en partie double*. Ce système est également appelé celui de la *comptabilité générale*.

La comptabilité générale est *plus complète* que la comptabilité budgétaire, car elle entraîne une mise à jour non seulement de la trésorerie, mais de *toutes les composantes du patrimoine* de la commune.

1.2 Actif et passif

L'*actif* est divisé en deux parties : l'*actif immobilisé* et les *actifs circulants*.

L'*actif immobilisé* contient les avoirs qui ne sont pas destinés à être convertis en liquidités. La commune dispose de ces moyens de façon permanente. Les *actifs circulants* au contraire contiennent des avoirs qui ne sont bloqués que pendant une période limitée. Ces avoirs sont liquides ou peuvent être rendus liquides relativement rapidement.

Les rubriques de l'*actif* sont rangées selon un principe de *liquidité croissante*, c'est-à-dire selon leur aptitude à être rapidement converties en liquidités suite à l'activité normale de la commune. Les actifs les plus liquides se situent dans la partie inférieure du bilan, et les actifs les moins liquides dans la partie supérieure.

Le *passif* est divisé en deux parties : les fonds propres et la dette.

Les fonds propres comprennent les ressources dont la commune est propriétaire. Les provisions pour risques et charges forment une partie spécifique des fonds propres. Ce sont des montants destinés à couvrir des charges ou des dépenses probables ou certaines, mais dont le montant ne peut être qu'estimé. La dette est subdivisée en dette à plus d'un an (montants devant être remboursés dans plus d'un an) et en dette à un an au plus (montants devant être remboursés endéans l'année qui suit la date de clôture du bilan).

Les rubriques du passif sont rangées selon un principe d'exigibilité croissante. Les moyens financiers qui sont à la disposition de la commune pour un délai indéterminé, c'est-à-dire qui ne sont pas exigibles, se situent dans la partie supérieure du bilan. Les rubriques du passif se situent plus bas dans le bilan au fur et à mesure que l'obligation de remboursement approche, ou que le degré d'exigibilité augmente.

Voici une présentation schématique du bilan :

ACTIF		PASSIF	
	<i>Actif immobilisé</i>		<i>Fonds Propres</i>
I.	Immobilisations incorporelles	I.	Capital
II.	Patrimoine immobilier et mobilier	II.	Résultats capitalisés
III.	Subsides d'investissement accordés	III.	Résultats reportés
IV.	Promesse de subsides et prêts octroyés	IV.	Réserves
V.	Autres actifs financiers	V.	Subsides d'investissement, dons et legs reçus
		VI.	Provisions pour risques et charges
	<i>Actifs circulants</i>		<i>Dettes</i>
VI.	Stocks	VII.	Dettes à plus d'un an
VII.	Créances à un an au plus	VIII.	Dettes à un an au plus
VIII.	Opérations pour compte de tiers	IX.	Opérations pour compte de tiers
IX.	Comptes financiers	X.	Comptes de régularisation et d'attente
X.	Comptes de régularisation et d'attente		

A.C. WATERMAEL-BOITSFORT (Organisme 01)

Numéro I.N.S. : 21017

ACTIF
BILAN détaillé à la date du 31/12/2025

Rubrique	Libellé rubrique	Référence à l'annexe	Codes de totalisation	Exercice 2025	Exercice précédent 2024
ACTIFS IMMOBILISES				107.635.425,61	98.280.935,56
I.	Immobilisations incorporelles		21	34.337,73	44.909,10
II.	immobilisations corporelles		22/24+26	100.373.634,72	92.469.332,95
	<u>Patrimoine immobilier</u>			88.512.994,30	83.421.549,34
A.	Terres et terrains non bâtis		220	14.087.734,21	13.033.985,33
B.	Constructions et leurs terrains		221	42.219.167,21	42.386.047,84
C.	Voiries		223	31.947.698,87	27.750.984,72
D.	Ouvrages d'art		224	0	0
E.	Cours et plans d'eau		226	258.394,01	250.531,45
	<u>Patrimoine mobilier</u>			2.281.573,21	2.493.355,04
F.	Mobilier, matériel, équipements et signalisation routière		230/233	1.429.545,53	1.641.327,36
G.	Patrimoine artistique et mobilier divers		234	852.027,68	852.027,68
	<u>Autres immobilisations corporelles</u>			9.579.067,21	6.554.428,57
H.	Immobilisations en cours d'exécution		24	9.579.067,21	6.554.428,57
I.	Droits réels d'emphytéoses et superficies		261	0	0
J.	Immobilisations en location - financement		262/263	0	0
III.	Subsides d'investissement accordés		25	2.530.707,03	2.060.885,72
A.	Aux entreprises privées		251	0	0
B.	Aux ménages, ASBL et autres organismes		252	975.828,64	1.033.201,42
C.	A l'Autorité supérieure		254	0	0
D.	Aux autres pouvoirs publics		256	1.554.878,39	1.027.684,30
IV.	Promesses de subsides et prêts accordés		27	3.241.369,06	2.265.430,72
A.	Promesses de subsides à recevoir		270/274	3.165.189,61	2.178.576,96
B.	Prêts accordés		275	76.179,45	86.853,76
SOUS TOTAL :				106.180.048,54	96.840.558,49
V.	Immobilisations financières		28	1.455.377,07	1.440.377,07
A.	Participations et titres à revenus fixes		282/285	1.455.377,07	1.440.377,07
B.	Cautionnements versés à plus d'un an		288	0	0
ACTIFS CIRCULANTS				62.262.133,74	26.148.617,27
VI.	Stocks		3	0	0
VII.	Créances a un an au plus		40/42+ 461	58.705.262,89	23.612.679,55
A.	Débiteurs		40	7.310.979,10	7.940.955,20
B.	Autres créances			51.380.475,64	15.658.037,78
1	TVA & taxes additionnelles		411/412	39.711.153,22	6.700.136,92
2	Subsides ,dons, legs, et emprunts		413	11.579.795,36	8.907.783,66
3	Intérêts, dividendes et ristournes		415	14.174,68	11.210,02
4	Créances diverses		416/418+ 461	75.352,38	38.907,18
C.	Récupération des remboursements d'emprunts		4251	9.633,84	9.633,84
D.	Récupération des prêts		4252/428	4.174,31	4.052,73
VIII.	Operation pour compte de tiers			0	0
IX	Comptes financiers		5	3.084.204,16	2.050.282,60
A.	Placements de trésorerie à un an au plus		553	58.420,26	57.992,69
B.	Valeurs disponibles		55 (-553)	3.767.700,31	3.690.733,85
C.	Paielements en cours		56/58	-741.916,41	-1.698.443,94
X.	Comptes de régularisation et d'attente		(*)	472.666,69	485.655,12
TOTAL DE L'ACTIF :				169.897.559,35	124.429.552,83

A.C. WATERMAEL-BOITSFORT (Organisme 01)

Numéro I.N.S. : 21017

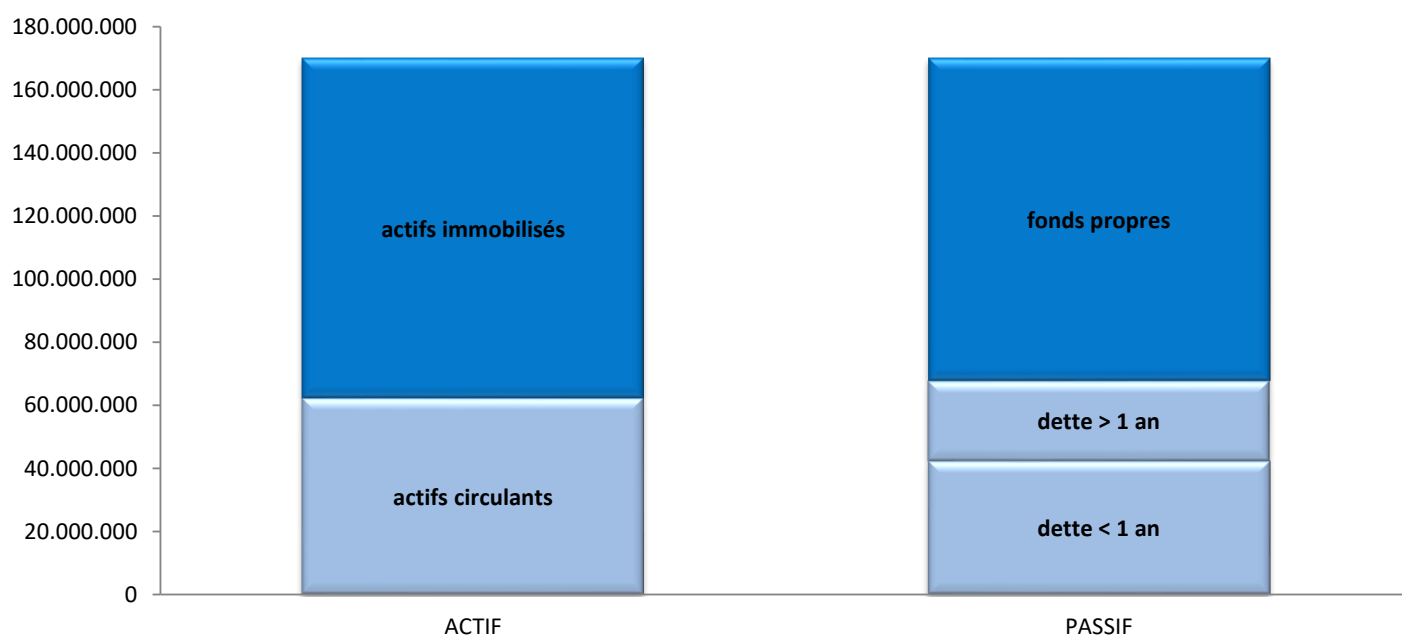
BILAN détaillé à la date du 31/12/2024
PASSIF

Rubrique	Libellé rubrique	Référence à l'annexe	Codes de totalisation	Exercice 2025	Exercice précédent 2024
FONDS PROPRES				102.182.641,28	100.634.116,74
I'	Capital		10	38.929.107,21	38.929.107,21
II'	Resultats capitalisés		12	42.462.906,92	42.462.906,92
III'	Resultats reportés		13	4.316.179,31	4.095.633,56
A'	Des résultats antérieurs		1301	11.069.960,81	4.362.027,49
B'	De l'exercice précédent		1302	-6.974.327,25	6.707.933,32
C'	De l'exercice		1303	220.545,75	-6.974.327,25
IV'	Reserves		14	776.634,93	1.095.153,03
A'	Fonds de réserve ordinaire		14104	163.654,50	482.172,60
B'	Fonds de réserve extraordinaire		14105	612.980,43	612.980,43
V'	Subsides d'investissement, dons et legs obtenus		15	12.175.812,11	10.953.515,22
A'	Des entreprises privées		151	420.651,31	464.878,96
B'	Des ménages, des ASBL et autres organismes		152	13.331,53	16.104,79
C'	De l'autorité supérieure		154	11.186.246,18	9.877.720,76
D'	Des autres pouvoirs publics		156	555.583,09	594.810,71
VI'	Provisions pour risques et charges		16	3.522.000,80	3.097.800,80
SOUS TOTAL :				102.182.641,28	100.634.116,74
DETTES				67.714.918,07	23.795.436,09
VII'	Dettes à plus d'un an		17	25.361.234,44	19.482.555,66
A'	Emprunts à charge de la Commune		1710+1715+175	25.317.554,99	19.434.701,90
B'	Emprunts à charge de l'autorité supérieure		1714	0	0
C'	Emprunts à charge des tiers		172	43.679,45	47.853,76
D'	Dettes de location-financement		174	0	0
E'	Emprunts publics		176	0	0
F'	Dettes diverses à plus d'un an		177	0	0
G'	Garanties reçues à plus d'un an		178	0	0
VIII'	Dettes à un an au plus		43/45+464/467	38.461.732,22	3.986.829,81
A'	Dettes financières			2.054.766,24	2.013.426,47
1	Remboursements des emprunts		435	1.844.400,65	1.803.024,57
2	Charges financières des emprunts		436	210.365,59	210.401,90
3	Dettes sur comptes courants		433	0	0
B'	Dettes commerciales		44	801.729,05	513.148,87
C'	Dettes fiscales, salariales et sociales		45	1.280.888,34	1.135.200,86
D'	Dettes diverses		464/469	34.324.348,59	325.053,61
IX'	Opérations pour compte de tiers		48	1.303.723,67	280.266,61
X'	Comptes de régularisation et d'attente		(***)	2.588.227,74	45.784,01
TOTAL DU PASSIF :				169.897.559,35	124.429.552,83

STRUCTURE DU BILAN

EXERCICE	2021	2022	2023	2024	2025
TOTAL ACTIF	126.494.748,69	121.766.291,84	132.319.254,69	124.429.552,83	169.897.559,35
Actif Immobilisé	87.277.010,52	88.868.789,76	93.822.741,11	98.280.935,56	107.635.425,61
Actifs Circulants	30.953.268,78	32.897.502,08	38.496.513,58	26.148.617,27	62.262.133,74
TOTAL PASSIF	126.494.748,69	121.766.291,84	132.319.254,69	124.429.552,83	169.897.559,35
Fonds Propres	95.509.493,91	98.988.506,05	107.757.656,84	100.634.116,74	102.182.641,28
Dette à long terme	17.558.826,28	17.345.837,12	18.003.016,57	19.482.555,66	25.361.234,44
Dette à court terme	5.161.959,11	5.431.948,67	6.558.581,28	4.312.880,43	42.353.683,63

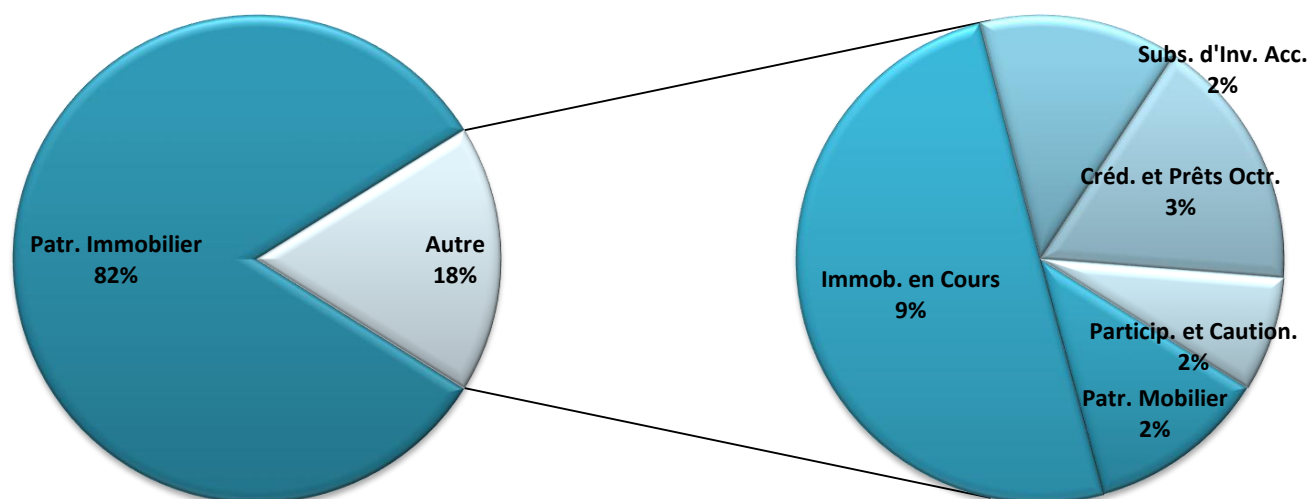
Structure du bilan du dernier exercice



STRUCTURE DE L'ACTIF IMMOBILISE

EXERCICE	2021	2022	2023	2024	2025
ACTIF IMMOBILISE	87.277.010,52	88.868.789,76	93.822.741,11	98.280.934,56	107.635.425,61
Immob. Incorpor.	56.663,27	89.483,32	74.968,71	44.909,10	34.337,73
Patr. Immobilier	72.851.546,36	76.373.519,58	81.367.682,93	83.421.549,34	88.512.994,30
Patr. Mobilier	3.035.208,94	2.907.654,36	2.408.760,91	2.493.355,04	2.281.573,21
Immob. en Cours	4.065.007,65	3.350.562,97	4.301.816,56	6.554.428,57	9.579.067,21
Emph., Sup. et Leas	0,00	0,00	0,00	-1,00	0,00
Subs. d'Inv. Acc.	2.199.155,97	2.090.045,30	1.964.311,96	2.060.885,72	2.530.707,03
Créd. et Prêts Octr.	3.629.051,26	2.617.147,16	2.264.822,97	2.265.430,72	3.241.369,06
Particip. et Caution.	1.440.377,07	1.440.377,07	1.440.377,07	1.440.377,07	1.455.377,07

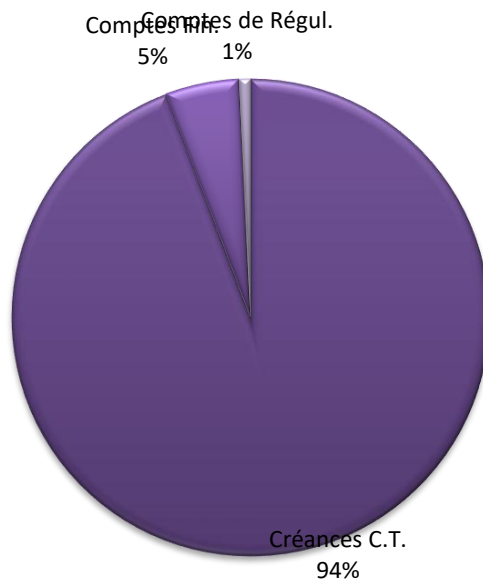
Structure de l'actif immobilisé du dernier exercice



STRUCTURE DES ACTIFS CIRCULANTS

EXERCICE	2021	2022	2023	2024	2025
Actifs Circulants	30.953.268,78	32.897.502,08	38.496.513,58	26.148.617,27	62.262.133,74
Stocks	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Créances C.T.	22.041.942,38	24.674.676,70	26.269.826,62	23.612.679,55	58.705.262,89
Opér. pour Tiers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Comptes Fin.	7.986.976,74	7.487.208,56	11.462.106,81	2.050.282,60	3.084.204,16
Comptes de Régul.	924.349,66	735.616,82	764.580,15	485.655,12	472.666,69

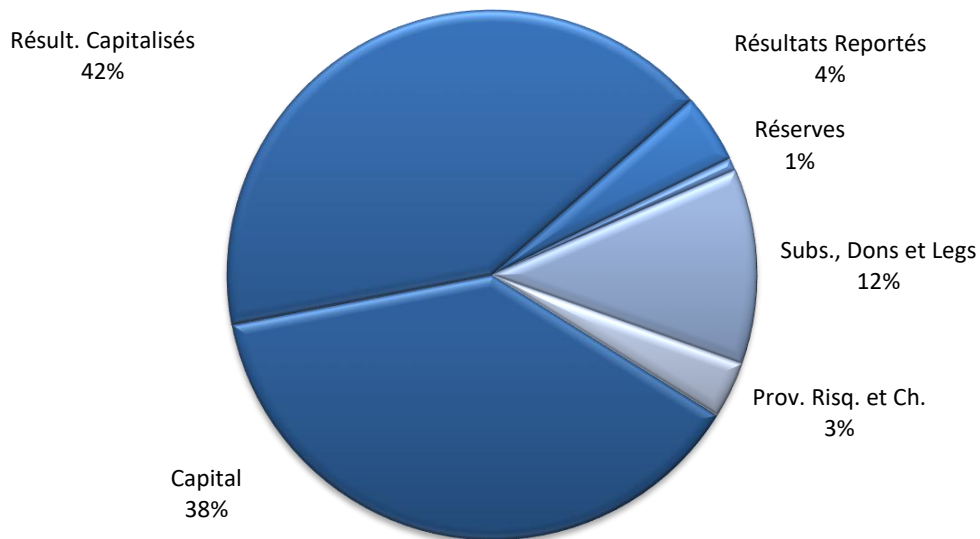
Structure des actifs circulants du dernier exercice



STRUCTURE DES FONDS PROPRES

EXERCICE	2021	2022	2023	2024	2025
FONDS PROPRES	95.509.493,91	98.988.506,05	107.757.656,84	100.634.116,74	102.182.641,28
Capital	38.929.107,21	38.929.107,21	38.929.107,21	38.929.107,21	38.929.107,21
Résult. Capitalisés	41.868.833,99	43.564.232,50	44.970.414,15	42.462.906,92	42.462.906,92
Résultats Reportés	594.072,93	3.260.701,91	8.562.453,58	4.095.633,56	4.316.179,31
Réserves	2.208.452,44	244.594,25	634.798,33	1.095.153,03	776.634,93
Subs., Dons et Legs	11.055.345,55	10.907.726,13	11.274.657,25	10.953.515,22	12.175.812,11
Prov. Risq. et Ch.	853.681,79	2.082.144,05	3.386.226,32	3.097.800,80	3.522.000,80

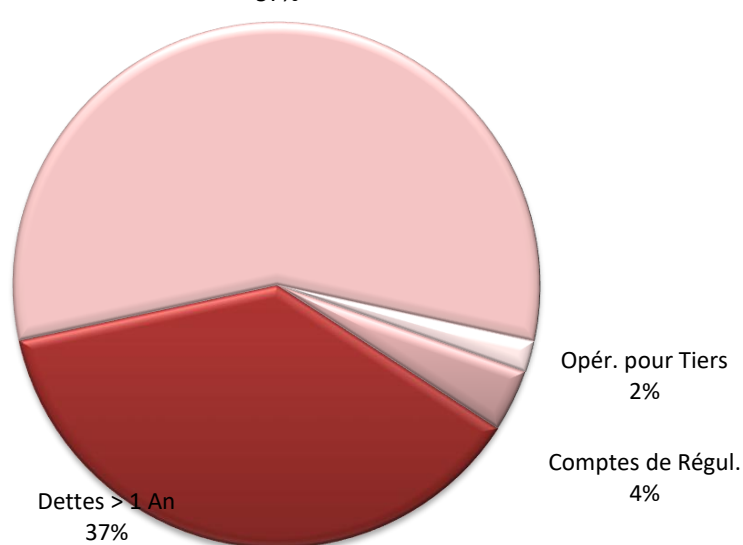
Structure des fonds propres du dernier exercice



STRUCTURE DE LA DETTE

EXERCICE	2021	2022	2023	2024	2025
DETTES	22.653.199,25	22.777.785,79	24.561.597,85	23.795.436,09	67.714.918,07
Dettes > 1 An	17.491.240,19	17.345.837,12	18.003.016,57	19.482.555,66	25.361.234,44
Dettes < 1 An	3.567.048,08	4.631.972,06	5.428.370,17	3.986.829,81	38.461.732,22
Opér. pour Tiers	1.593.721,88	777.076,13	1.111.079,00	280.266,61	1.303.723,67
Comptes de Régul.	1.189,10	22.900,48	19.132,11	45.784,01	2.588.227,74

Structure de la dette du dernier exercice



2. LE COMPTE DE RESULTATS

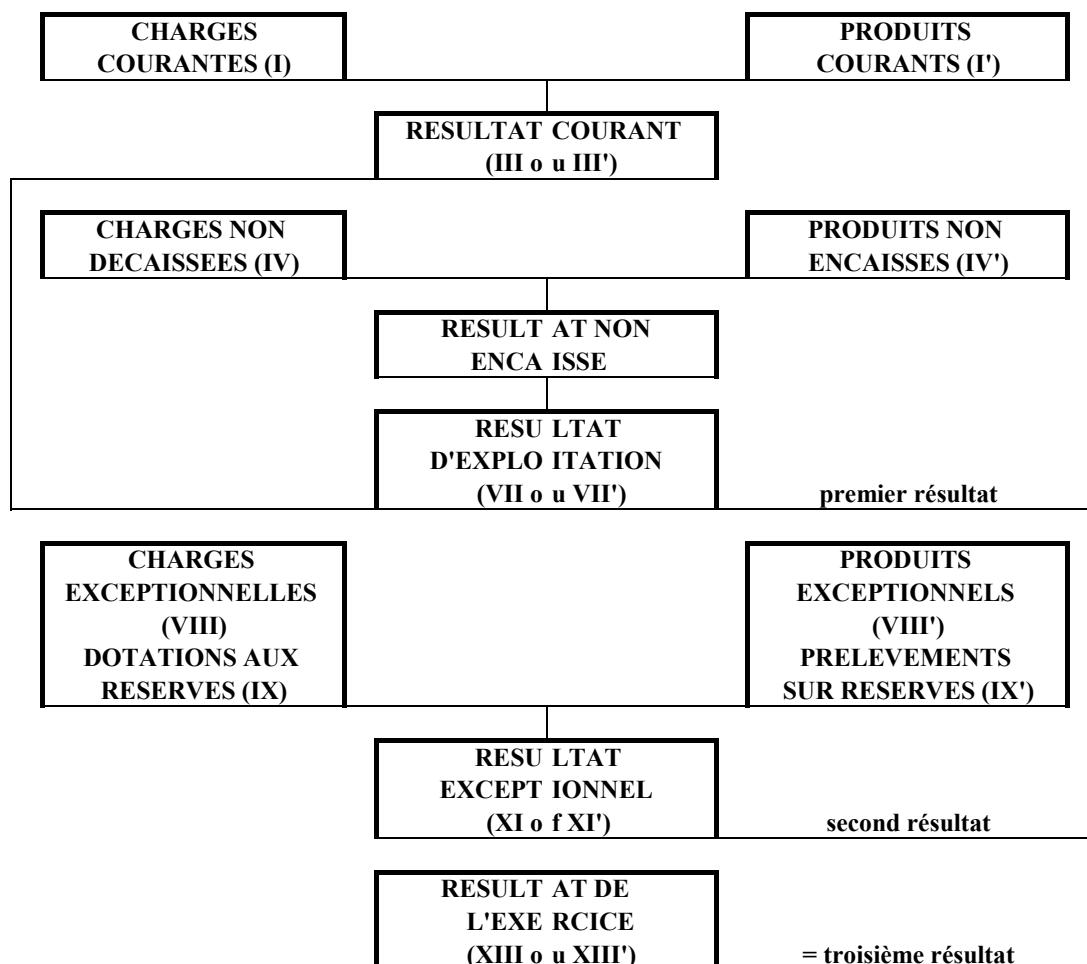
2.1. Généralités

L'achat de mobilier de bureau ou le paiement d'une dette modifie la composition de l'actif et du passif, mais la commune ne devient pas pour autant *plus riche* ou *plus pauvre*. Il en est autrement lors de la réception d'une facture de téléphone ou lorsqu'un rôle de taxe est rendu exécutoire. Le premier exemple entraîne une *charge* qui *appauvrit* la commune : les *fonds propres* diminuent. Le deuxième exemple génère un *produit* et la commune *s'enrichit* : les *fonds propres* augmentent.

Attention ! Les concepts de charges et de produits d'une part, et de paiements et de recouvrements d'autre part, sont différents. Une charge est créée au moment de l'imputation d'une dépense, c'est-à-dire indépendamment de l'instant auquel le paiement s'effectuera. De même, un produit est enregistré lors de la constatation du droit, indépendamment du recouvrement de la recette.

La commune doit pouvoir examiner au moins une fois par an si les produits couvrent les charges. En quelle mesure le *résultat* des activités de la commune est-il *positif* ou *négatif*? Des produits supérieurs aux charges donneront un résultat positif. Et inversement, un résultat négatif sera causé par des charges excédentaires par rapport aux produits. La grande diversité de charges et de produits est présentée dans un document synthétique : le *compte de résultats*. Les charges sont présentées à gauche, les produits à droite. Le compte de résultats comprend la composition et l'affectation du résultat.

A quoi ressemble le compte de résultats dans ses grandes lignes ?



Nous remarquons que le compte de résultats comporte trois types de résultats : le résultat d'exploitation (VII ou VII'), le résultat exceptionnel (XI ou XI') et le résultat de l'exercice (XIII ou XIII').

2.2 Le résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation est composé de deux parties :

a. Les rubriques I et I' comprennent les charges et les produits résultant des *activités normales* de la commune. Il s'agit des *charges courantes* et des *produits courants* de la commune. Nous constatons que ces charges reflètent en grande partie les dépenses du service ordinaire de la comptabilité budgétaire. Et de même en ce qui concerne ces produits. Ces charges et ces produits sont également appelés *charges décaissées* et *produits encaissés* du fait qu'ils impliqueront des *variations réelles de la trésorerie*.

b. Les rubriques IV et IV'. A côté des charges et des produits résultant de l'activité normale, il existe aussi un groupe de charges et de produits provenant des *variations normales de la valeur* des postes du bilan et des *corrections des charges et des produits courants*. La conséquence de ces variations de valeur du patrimoine est soit un appauvrissement, soit un enrichissement de la commune, et respectivement une réduction ou une augmentation des fonds propres. *Exemple*. Si la valeur d'un bâtiment augmente, la commune s'enrichit. Si la valeur d'un bâtiment diminue, elle s'appauvrit.

On parle dans ce cas de *charges non décaissées* et de *produits non encaissés* car ils ne créent aucun mouvement dans la trésorerie. Ils n'apparaissent pas en comptabilité budgétaire (= comptabilité de caisse).

Ils trouvent leur origine dans :

- * des réductions de valeur dues à l'usure (amortissements);
- * des réévaluations annuelles des terrains et des bâtiments;
- * des redressements de remboursement d'emprunts;
- * des amortissements ou réductions de subsides d'investissement.

Le résultat courant et le résultat non encaissé composent ensemble le *résultat d'exploitation de l'exercice*. Ce résultat est généré par des charges et des produits qui sont liés à l'activité normale de la commune. Le *résultat d'exploitation* est une mesure de l'influence de cette *activité normale* sur les fonds propres.

2.3 Le résultat exceptionnel

Les rubriques XI et XI' composent le *résultat exceptionnel*. Ce résultat est généré par les charges et les produits *exceptionnels*. Ceux-ci sont la conséquence d'opérations qui n'ont aucun lien avec l'activité normale de la commune au cours de l'exercice. Ces opérations ne se répètent pas forcément tous les ans.

Une distinction est faite entre les charges exceptionnelles du service ordinaire, celles du service extraordinaire et celles non budgétées.

Exemples. Des montants irrécouvrables de droits constatés ordinaires sont des charges exceptionnelles du service ordinaire. La recette de la vente d'un immeuble (service extraordinaire) peut se situer au-dessus ou en-dessous de la valeur comptable. Il y aura alors respectivement un produit *exceptionnel* ou une charge *exceptionnelle* du service extraordinaire.

Lorsque de nouvelles réserves sont *affectées*, à partir du service ordinaire ou extraordinaire, *aux fonds de réserves*, on parle en comptabilité d'une charge exceptionnelle. Les *prélèvements* sur les réserves en faveur du service ordinaire ou extraordinaire sont comptabilisées en tant que *produit exceptionnel*.

Les charges et les produits exceptionnels du service ordinaire et du service extraordinaire et les dotations et prélèvements sur réserves composent ensemble le résultat exceptionnel. Il faut insister sur le caractère exceptionnel de ce résultat pour tempérer un optimisme ou pessimisme exagéré.

2.4 Le résultat de l'exercice

Les volets précédents du compte de résultats indiquent la *composition* du résultat. Le dernier volet fait référence à l'*affectation* du *résultat de l'exercice*. Le résultat est *intégré au bilan dans la rubrique "résultats reportés de l'exercice en cours"*.

Dans les entreprises, la décision de la constitution et de l'affectation des réserves ne se prend qu'après que le résultat de l'exercice ne soit connu. Cela signifie que dans les entreprises la constitution de réserves est une composante de l'affectation du résultat "à la fin" de l'année. Dans les communes par contre les opérations effectuées au cours de l'exercice et liées aux réserves influencent directement le résultat.

CHARGES **COMPTE DE RESULTATS** détaillé à la date du 31/12/2025

Rubrique	Libellé rubrique	Référence à l'annexe	Codes de totalisation	Exercice 2025	Exercice précédent 2024
	Charges courantes				
A.	Achat de matières		60	956.074,78	1.189.078,27
B.	Services et biens d'exploitation		61	3.669.771,25	3.876.673,85
C.	Frais de personnel		62	37.431.604,79	35.967.164,34
D.	Subsides d'exploitation et aides accordés		63	21.560.103,10	20.649.020,59
E.	Remboursement des emprunts		64	1.481.352,19	1.491.905,01
F.	Charges financières			282.684,92	292.705,28
a	Charges financières des emprunts		651/656	265.519,21	279.292,76
b	Charges financières diverses		657	9.405,96	6.661,72
c	Frais de gestion financière		658	7.759,75	6.750,80
II.	Sous total (charges courantes)		60/65	65.381.591,03	63.466.547,34
III.	Boni courant (II' - II)			101.932,78	
IV.	Charges résultant de la variation normale de bilan, redressement et provision				
A.	Dotation aux amortissements		660	3.505.878,56	3.333.973,15
B.	Réductions annuelles de valeur		661	0	0
C.	Réduction et variation des stocks		662/664	0	0
D.	Redressement des comptes de récupération des remboursements d'emprunts		665	10.552,73	14.466,58
E.	Provisions pour risques et charges		666	424.200,00	0,00
F.	Dotations aux amortissements des subsides d'investissement accordés		667	192.949,94	156.531,67
V.	Sous total (charges non décaissées)			4.133.581,23	3.504.971,40
VI.	Total des charges d'exploitation (II + V)			69.515.172,26	66.971.518,74
VII.	Boni d'exploitation (VI' - VI)				
VIII.	Charges exceptionnelles				
A.	Service ordinaire		671	482.599,25	1.412.474,10
B.	Service extraordinaire		672	0,00	0,00
C.	Charges exceptionnelles non budgétées		673	0	0,00
	Sous total (charges exceptionnelles)		67	482.599,25	1.412.474,10
IX.	Dotations aux réserves				
A.	Du service ordinaire		685	0,00	361.644,00
B.	Du service extraordinaire		686	0,00	198.639,56
	Sous - total des dotations aux réserves		68	0,00	560.283,56
X.	Total des charges exceptionnelles et des dotations aux réserves (VIII + IX)		67/68	482.599,25	1.972.757,66
XI.	Boni exceptionnel (X' - X)			287.734,76	
XII.	Total des charges (VI + X)			69.997.771,51	68.944.276,40
XIII.	Boni de l'exercice (XII' - XII)			220.545,75	
XIV.	Affectation des bonis (XIII)				
A.	Boni d'exploitation à reporter		69201	0,00	0,00
B.	Boni exceptionnel à reporter		69202	287.734,76	0,00
	Sous total (affectation des résultats)		69	287.734,76	0,00
XV.	Contrôle de balance (XII + XIV = XV')			70.285.506,27	68.944.276,40

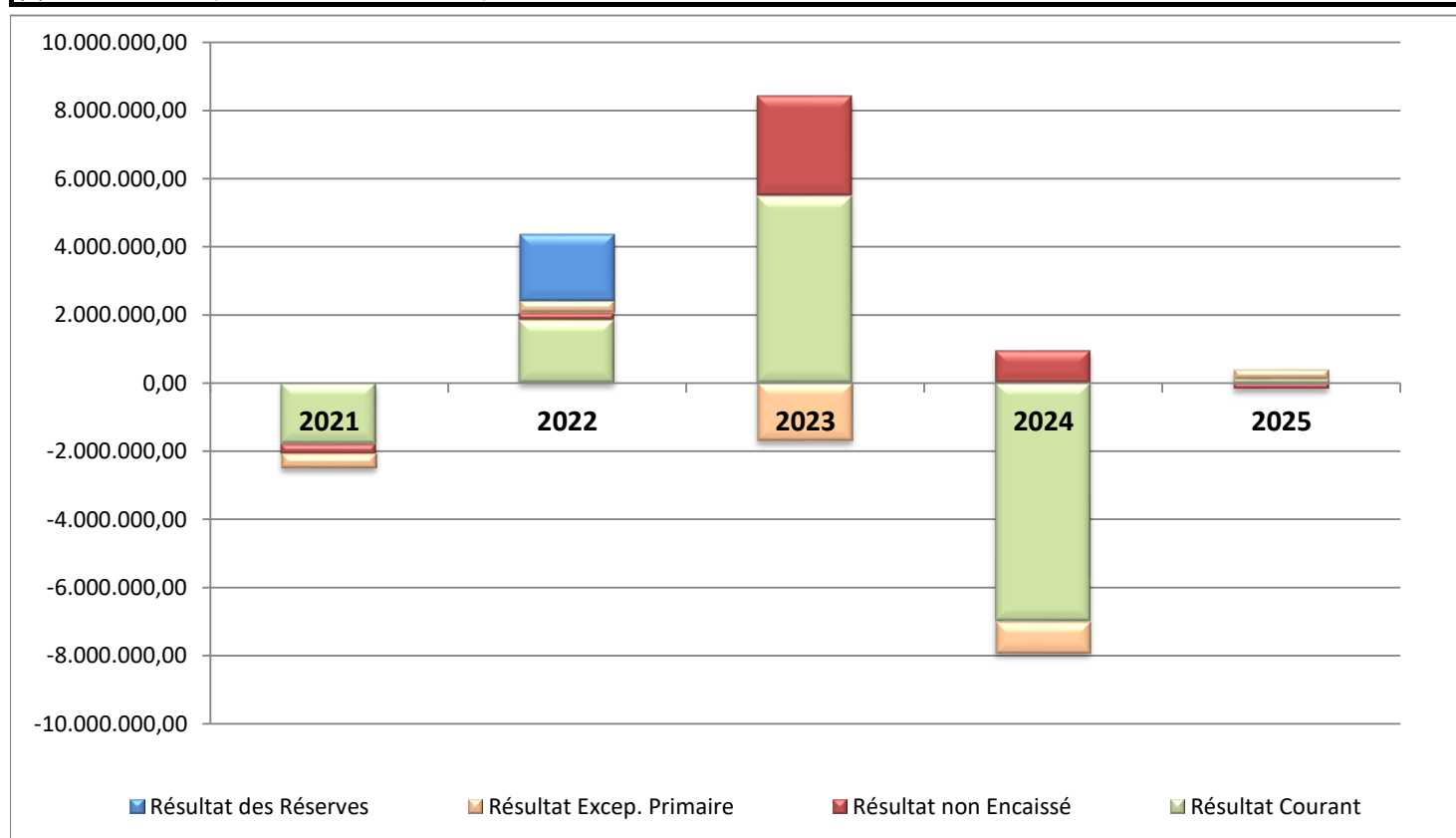
COMPTE DE RESULTATS détaillé à la date du 31/12/2025 **PRODUITS**

Rubrique	Libellé rubrique	Référence à l'annexe	Codes de totalisation	Exercice 2025	Exercice précédent 2024
I.	Produits courants				
A.	Produits de la fiscalité		70	37.670.962,08	29.151.420,23
B.	Produits d'exploitation		71	3.926.344,82	3.788.358,22
C.	Subside d'exploitation reçus et récupération de charges de personnel		72/73	22.357.762,23	22.026.342,51
D.	Récupération des remboursements d'emprunts		74	10.552,73	14.466,58
E.	Produits financiers			1.517.901,95	1.502.211,53
a.	Récupération des charges financières des emprunts et prêts accordés		751/753 + 755	763,50	798,86
b.	Produits financiers divers		754 + 757	1.517.138,45	1.501.412,67
II.	Sous total (produits courants)		70/75	65.483.523,81	56.482.799,07
III.	Mali courant (II - II')				6.983.748,27
IV.	Produits résultant de la variation normale de bilan, redressement et travaux internes				
A.	Plus-values annuelles		761	1.775.884,14	2.307.140,65
B.	Variation des stocks		764	0	0
C.	Redressements des comptes de remboursements d'emprunts		765	1.481.352,19	1.491.905,01
D.	Réductions des subsides d'investissement, des dons et legs obtenus		767	707.223,11	661.098,46
E.	Travaux internes passés à l'immobilisé		769	0	0
V.	Sous total (produits non encaissés)		76	3.964.459,44	4.460.144,12
VI.	Total des produits d'exploitation (II' + V')		70/76	69.447.983,25	60.942.943,19
VII.	Mali d'exploitation (VI - VI')			67.189,01	6.028.575,55
VIII.	Produits exceptionnels				
A.	Service ordinaire		771	306.295,96	719.103,02
B.	Service extraordinaire		772	145.519,95	207.974,08
C.	Produits exceptionnels non budgétés		773	0	0
	Sous total (Produits exceptionnels)		79	451.815,91	927.077,10
IX.	Prélèvements sur les réserves				
A.	Du service ordinaire		785	318.518,10	99.928,86
B.	Du service extraordinaire		786	0,00	0,00
	Sous - total des prélèvements sur les réserves		78	318.518,10	99.928,86
X.	Total des produits exceptionnels et des prélèvements sur les réserves (VIII' + IX')		77/78	770.334,01	1.027.005,96
XI.	Mali exceptionnel (X - X')				945.751,70
XII.	Total des produits (VI' + X')		70/78	70.218.317,26	61.969.949,15
XIII.	Mali de l'exercice (XII - XII')				6.974.327,25
XIV.	Affectation des Malis (XIII')				
A.	Mali d'exploitation à reporter		79201	67.189,01	6.028.575,55
B.	Mali exceptionnel à reporter		79202	0,00	945.751,70
	Sous total (affectation des résultats)		79	67.189,01	6.974.327,25
XV.	Contrôle de balance (XII' + XIV' = XV)			70.285.506,27	68.944.276,40

STRUCTURE DU COMPTE DE RESULTATS

EXERCICE	2021	2022	2023	2024	2025
RESULTAT DE L'EXERCICE	-2.507.507,23	4.362.027,49	6.707.933,32	-6.974.327,25	220545,75
Résultat Courant	-1.777.554,25	1.846.945,68	5.481.432,76	-6.983.748,27	101.932,78
Résultat non Encaissé	-291.382,32	200.934,52	2.932.394,49	955.172,72	-169.121,79
Résultat d'Exploitation	-2.068.936,57	2.047.880,20	8.413.827,25	-6.028.575,55	-67.189,01
Résultat Excep. Primaire	-438.570,66	350.289,10	-1.705.893,93	-945.751,70	287.734,76
Résultat des Réserves		1.963.858,19			
Résultat Exceptionnel	-438.570,66	2.314.147,29	-1.705.893,93	-945.751,70	287.734,76

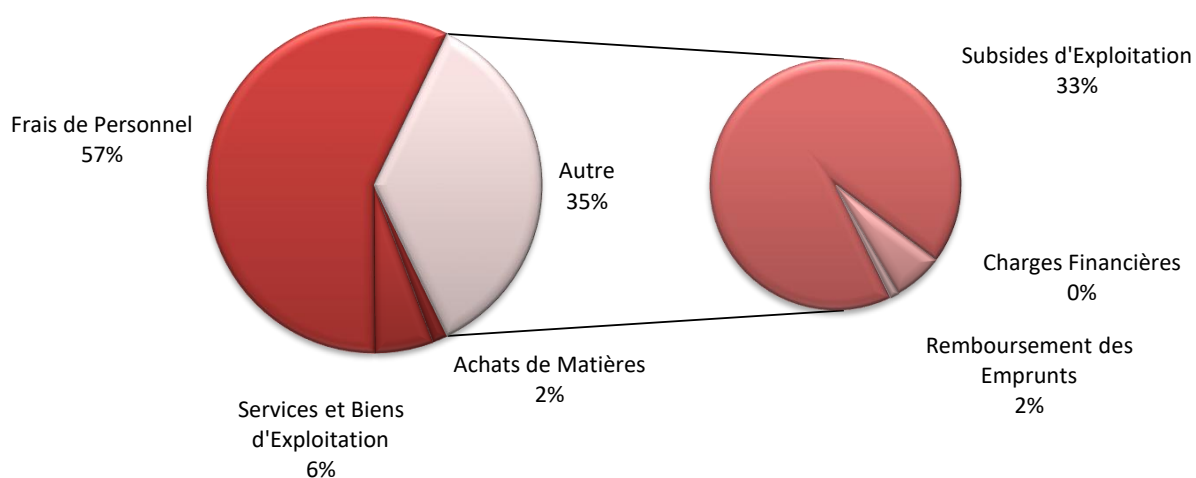
- (1) Résultat Courant = Produits Courants - Charges Courantes
 (2) Résultat non Encaissé = Plus-values,... - Amortissements,...
 (3) Résultat Exceptionnel Primaire = Produits Exceptionnels - Charges Exceptionnelles
 (4) Résultat des Réserves = Prélèvements sur les Réserves - Dotations aux Réserves
 (5) Résultat Exceptionnel = Résultat Exceptionnel Primaire + Résultat des Réserves



STRUCTURE DES CHARGES COURANTES

EXERCICE	2021	2021	2023	2024	2025
CHARGES COURANTES	53.165.930,80	56.369.730,60	59.539.583,51	63.466.547,34	65.381.591,03
Achats de Matières	923.545,27	842.967,22	893.322,02	1.189.078,27	956.074,78
Services et Biens d'Exploitation	2.720.941,88	2.939.859,59	3.203.785,68	3.876.673,85	3.669.771,25
Frais de Personnel	30.308.054,25	32.153.377,41	33.960.026,08	35.967.164,34	37.431.604,79
Subsides d'Exploitation	17.384.159,38	18.526.971,47	19.423.899,03	20.649.020,59	21.560.103,10
Remboursement des Emprunts	1.612.600,04	1.744.915,75	1.757.346,10	1.491.905,01	1.481.352,19
Charges Financières	216.629,98	161.639,16	301.204,60	292.705,28	282.684,92

Structure des charges courantes du dernier exercice



STRUCTURE DES PRODUITS COURANTS

EXERCICE	2021	2022	2023	2024	2025
PRODUITS COURANTS	51.388.376,56	58.216.676,28	65.021.016,27	56.482.799,07	65.483.523,81
Produits de la Fiscalité	28.755.231,49	33.450.069,52	38.450.328,87	29.151.420,23	37.670.962,08
Produits d'Exploitation	2.977.489,80	2.999.928,72	3.637.480,40	3.788.358,22	3.926.344,82
Subs. d'Exploitation Reçus	18.472.179,63	20.627.299,53	21.656.572,55	22.026.342,51	22.357.762,23
Récup. Remb. Emprunts	13.763,14	13.984,71	14.213,02	14.466,58	10.552,73
Produits Financiers	1.169.712,50	1.125.393,80	1.262.421,43	1.502.211,53	1.517.901,95

Structure des produits courants du dernier exercice

